

# **CASTA DIVA GROUP S.P.A.**

Bilancio Consolidato al 31-12-2023

---

Sede legale in MILANO - VIA LOMAZZO, 34

Capitale Sociale versato Euro 9.785.898,50

Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 13085870155

Partita IVA: 03076890965 - N. Rea: 1614352

BILANCIO CONSOLIDATO	GRUPPO CDG	GRUPPO CDG
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31.12.2023	31.12.2022
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	130.211	481.503
2) Costi sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	576.063	6.220
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.365.331	1.439.517
5) Avviamento	16.222.738	7.439.614
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	65.060	0
7) Altre	1.923.456	2.698.771
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>20.282.858</b>	<b>12.065.626</b>
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	0	0
2) Impianti e macchinario	105.239	119.346
3) Attrezzature industriali e commerciali	35.621	49.843
4) Altri beni	398.506	428.557
<b>Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>539.366</b>	<b>597.746</b>
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
<i>1) Partecipazioni</i>		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese controllate	0	0
c) Imprese controllanti	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) altre imprese	110.456	105.456
<i>2) Crediti</i>		
a) Verso Imprese controllate	0	0
Crediti finanz vs imprese controllate entro es.	0	0
Crediti finanz. vs imprese controllate oltre es.	0	0
b) Verso Imprese collegate	0	0
c) Verso Imprese controllanti	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d bis) Verso altri	306.908	680.232
Esigibili entro l'esercizio successivo	25.913	5.200
Esigibili oltre l'esercizio successivo	280.995	675.032
<i>4) Strumenti finanziari derivati attivi</i>	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>417.364</b>	<b>785.688</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>21.239.588</b>	<b>13.449.060</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I - Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	44.742	34.539
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
<b>Totale rimanenze (I)</b>	<b>44.742</b>	<b>34.539</b>
<i>II - Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	19.768.240	18.479.280
Esigibili oltre l'esercizio successivo	9.923	9.723
<b>Totale crediti verso clienti (1)</b>	<b>19.778.163</b>	<b>18.489.003</b>
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllate (2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese collegate (3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4) Verso imprese controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllanti (4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (5)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.455.327	2.761.277
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.068.861	2.071.966
<b>Totale crediti tributari (5-bis)</b>	<b>8.524.189</b>	<b>4.833.243</b>
5-ter) Imposte anticipate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	143.251	195.038
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.957.591	2.519.003
<b>Totale imposte anticipate (4-ter)</b>	<b>3.100.842</b>	<b>2.714.041</b>
5 quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.297.465	2.009.727
Esigibili oltre l'esercizio successivo	255.090	238.776
<b>Totale crediti verso altri (5)</b>	<b>2.552.555</b>	<b>2.248.503</b>
<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>28.664.284</i>	<i>23.445.322</i>
<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>5.291.466</i>	<i>4.839.469</i>
<b>Totale crediti (II)</b>	<b>33.955.750</b>	<b>28.284.791</b>
Altre partecipazioni	0	0
<b>Altre partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri titoli	799.481	60.000
<b>Altri titoli</b>	<b>799.481</b>	<b>60.000</b>
Altre partecipazioni	0	0
<b>Totale attività finanz. che non costituiscono immob. (III)</b>	<b>799.481</b>	<b>60.000</b>
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	11.267.242	17.618.247
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	158.556	613.674
<b>Totale disponibilità liquide (IV)</b>	<b>11.425.798</b>	<b>18.231.921</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>46.225.770</b>	<b>46.611.251</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>		
Ratei e risconti attivi	1.910.066	2.258.685
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.910.066</b>	<b>2.258.685</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>69.375.424</b>	<b>62.318.996</b>

PASSIVO	31.12.2023	31.12.2022
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	9.785.899	9.785.899
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	572.068	4.373.507
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	8.000	8.000
V - Riserve statutarie	0	(0)
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
<i>Riserva da conferimento</i>	1.553.742	2.249.884
<i>Riserva da riduzione capitale sociale</i>	0	511
<i>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</i>	0	0
<i>Riserva da differenze di traduzione</i>	(532.332)	(468.987)
<i>Versamenti in c/capitale</i>	0	0
<i>Riserve di utili ex D.L. 4/2020</i>	673.756	673.756
<i>Riserva straordinaria</i>	(0)	43.759
<i>Riserve negativa per azioni proprie in portafoglio</i>	(151.890)	(334.029)
<i>Riserva di consolidamento</i>	770.372	770.372
<i>Avanzo da Fusione</i>	0	186.639
Totale altre riserve (VI)	2.313.648	3.121.905
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(5.661.096)	(11.038.769)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio per il Gruppo	1.644.451	1.512.065
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA</b>	<b>8.662.970</b>	<b>7.762.607</b>
Utile (perdita) di Pertinenza dei Terzi	257.914	302.120
Patrimonio Netto di Terzi	115.684	442.397
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>9.036.568</b>	<b>8.507.124</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.553</b>	<b>435.277</b>
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>7.553</b>	<b>435.277</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
2) per imposte, anche differite	3.864	0
3) Altri strumenti finanziari derivati per trattamento quiescenza e obblighi simili	3.689	435.277
	0	0
	271	435.277
<b>C) TRATT. DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.</b>	<b>1.558.054</b>	<b>1.131.356</b>
<b>D) DEBITI</b>		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso soci per finanziamenti (3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	7.802.935	9.236.420
Esigibili oltre l'esercizio successivo	10.774.480	6.599.933
<b>Totale debiti verso banche (4)</b>	<b>18.577.415</b>	<b>15.836.353</b>
5) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.839.786	678.971
Esigibili oltre l'esercizio successivo	108.130	104.579
<b>Totale altri finanziatori (5)</b>	<b>2.947.916</b>	<b>783.550</b>
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	16.230	1.406.020
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale acconti (6)</b>	<b>16.230</b>	<b>1.406.020</b>
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	21.020.680	26.576.634
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso fornitori (7)</b>	<b>21.020.680</b>	<b>26.576.634</b>
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllate (9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10) Debiti verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese collegate (10)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllanti (11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti (11)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.363.452	3.685.629
Esigibili oltre l'esercizio successivo	176.791	100.025
<b>Totale debiti tributari (12)</b>	<b>4.540.243</b>	<b>3.785.654</b>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	496.916	351.778
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale (13)</b>	<b>496.916</b>	<b>351.778</b>
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.457.667	1.597.981
Esigibili oltre l'esercizio successivo	3.773.304	54.821
<b>Totale altri debiti (14)</b>	<b>8.230.971</b>	<b>1.652.802</b>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>55.830.371</b>	<b>50.392.791</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei e risconti passivi	2.942.878	1.852.448
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>2.942.878</b>	<b>1.852.448</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>69.375.424</b>	<b>62.318.996</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.845.964	83.622.368
2) Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	211	3.595
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	65.060	0
5) Altri ricavi e proventi	595.443	345.635
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>111.506.678</b>	<b>83.971.598</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.547.101	1.470.110
7) per servizi	87.967.545	66.519.466
8) per godimento di beni di terzi	3.498.506	2.898.093
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	6.124.905	4.313.229
b) oneri sociali	2.136.551	1.482.815
d), e) tfr, trattamento di quiescenza, altri costi del pers.	245.084	173.469
Trattamento di quiescenza e simili	0	0
Altri costi	245.084	173.469
c) Trattamento di fine rapporto	344.257	317.361
Totale costi per il personale (9)	8.850.796	6.286.874
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.962.776	2.207.533
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	178.719	160.198
c) Svalutazioni crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0
d) Svalutazione crediti dell'attivo circolante	15.115	21.423
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	3.156.610	2.389.154
11) Var. rim. di materie prime, suss., di consumo e merci	(9.992)	4.166
12) Accantonamenti per rischi	0	969
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.083.611	529.054
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>106.094.177</b>	<b>80.097.886</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>5.412.501</b>	<b>3.873.712</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	94.597	30.235
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	2.777	2.748
Totale altri proventi finanziari (16)	97.374	32.983
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.082.041	482.274
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	1.082.041	482.274
17-bis) utili e perdite su cambi	(20.400)	(43.993)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>(1.005.067)</b>	<b>(493.284)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D) (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>4.407.434</b>	<b>3.380.428</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate:		
Imposte correnti	2.344.835	1.483.643
Imposte differite	(1.536)	0
Imposte relative a esercizi precedenti	0	0
Imposte anticipate	24.000	0
Proventi (oneri) da adesione al regime di trasparenza fiscale	0	0
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	185.770	82.600
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.902.365</b>	<b>1.814.185</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>257.914</b>	<b>302.120</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO</b>	<b>1.644.451</b>	<b>1.512.065</b>

<b>Rendiconto finanziario</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.902.365</b>	<b>1.814.185</b>
Imposte sul reddito	185.770	82.600
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	1.005.067	493.284
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>3.093.202</b>	<b>2.390.069</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.156.610	2.389.154
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima della variazioni capitale circolante</b>	<b>6.249.812</b>	<b>4.779.223</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
(Incrementi)/decrementi nelle rimanenze	(10.203)	571
(Incrementi)/decrementi nei crediti commerciali	(1.289.160)	(7.568.250)
Incrementi/(decrementi) nei debiti verso fornitori	(5.555.954)	15.725.052
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti attivi	348.619	(1.291.883)
Incrementi/(decrementi) nei ratei e risconti passivi	1.090.430	208.598
Altre variazione del capitale circolante netto	1.690.167	349.596
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante</b>	<b>2.523.712</b>	<b>12.202.906</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(1.005.067)	(493.284)
(Imposte sul reddito pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-	-
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>1.518.645</b>	<b>11.709.622</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.518.645</b>	<b>11.709.622</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(120.339)	(284.591)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(11.180.010)	(5.976.102)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	368.323	17.041
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Variazione Area di Consolidamento/Operazioni Straordinarie:		
- Materiali	-	-
- Immateriali	-	-
- Finanziarie	-	-
- Altri	-	-
Altre variazioni delle immobilizzazioni:	(739.481)	(60.000)
<b>Disponibilità liquide nette impiegate nell'attività di investimento</b>	<b>(11.671.506)</b>	<b>(6.303.652)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Incrementi/(decrementi) prestiti obbligazionari	-	-
Incrementi/(decrementi) altri debiti finanziari	1.978.595	50.643
Incrementi/(decrementi) debiti verso Banche	2.741.063	8.910.561
Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di terzi	(628.833)	(110.132)
Incrementi/(decrementi) patrimonio netto di gruppo	(744.087)	129.187
<b>Disponibilità liquide nette impiegate nell'attività di investimento</b>	<b>3.346.738</b>	<b>8.980.259</b>
<b>Incrementi/(decrementi) delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>(6.806.124)</b>	<b>14.386.228</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>18.231.921</b>	<b>3.845.693</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine esercizio dell'esercizio</b>	<b>11.425.798</b>	<b>18.231.921</b>

**CASTA DIVA GROUP S.P.A.**

Sede in MILANO - VIA LOMAZZO, 34

Capitale Sociale versato Euro 9.785,898,50

Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 13085870155

Partita IVA: 03076890965 - N. Rea: 1614352

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023**

**STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende.

Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o compartecipate con partner locali, in: Italia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Turchia, Libano, India, Dubai, Cina, Sudafrica, Stati Uniti, Argentina e Uruguay.

Le aree di business dove il gruppo opera sono le seguenti:

1. Creative Content Production: produzione di filmati, spot, video digitali, video per eventi e corporate, documentari, film e TV.
2. Live Communication & Entertainment: creazione e organizzazione di convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa, eventi esperienziali come test drive per aziende automobilistiche, concerti e festival, ossia tutte le declinazioni della cosiddetta live communication, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C).

**Introduzione**

Il bilancio d'esercizio e consolidato chiuso al 31 dicembre 2023 è stato redatto in conformità alla normativa del D. Lgs. 127/1991 e del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016.

Il Bilancio consolidato è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis

del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dall'art. 38 del D. Lgs. 127/1991.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi dell'art. 29 del D. Lgs. 127/1991. A tal fine la Nota Integrativa è inoltre corredata dal prospetto di raccordo tra il risultato d'esercizio della Capogruppo ed il risultato d'esercizio consolidato e tra il patrimonio netto della Capogruppo ed il patrimonio netto consolidato, dal prospetto delle variazioni intervenute nei conti del patrimonio netto consolidato e dall'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento.

Ove non diversamente specificato, gli importi presenti sono espressi in migliaia di Euro, come ammesso dall'art. 2423, comma 5 del codice civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione del Gruppo e sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui esso ha operato, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui il Gruppo è esposto, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

### **Postulati e principi di redazione del bilancio**

In aderenza al disposto degli artt. 2423, comma 2, e 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni

di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

La Società si è avvalsa del ricorso ai maggiori termini per l'approvazione del Bilancio Ordinario di esercizio ai sensi dell'art. 2364 c.c., comma 2, in qualità di Controllante tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.

Quanto agli altri principi di redazione del Bilancio Consolidato, nella esposizione delle voci di Bilancio si è inoltre tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

I proventi indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I contributi previsti dagli interventi emergenziali sono rilevati secondo il principio di competenza, ossia con riferimento al momento in cui matura il diritto allo specifico contributo.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.



A norma dell'art.2423-ter, comma 2, del Codice Civile, le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente; esse possono essere raggruppate soltanto quando il raggruppamento, a causa del loro importo, è irrilevante per la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico dell'esercizio o quando favorisce la chiarezza del bilancio. In questo secondo caso la Nota Integrativa contiene distintamente le voci oggetto di raggruppamento.

Il Bilancio e tutti i valori di commento e dei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

I Bilanci delle controllate utilizzati per il consolidamento, salvo quanto successivamente indicato nella sezione "Area di consolidamento" con riferimento alle società controllate incluse nell'area di consolidamento la cui data di chiusura di bilancio differisce dal 31 dicembre 2023, sono quelli approvati dai rispettivi organi amministrativi e sono stati riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili ed ai criteri di presentazione seguiti dalla Capogruppo, ove difforni.

### **Prospettiva della continuità aziendale**

Come per l'esercizio 2022, anche per l'esercizio 2023 sono state svolte approfondite analisi sulle possibili conseguenze di eventi macroeconomici straordinari, con particolare attenzione agli impatti su rischi, incertezze, continuità aziendale e pianificazione strategica.

Nel corso del 2023, il Gruppo ha operato in un contesto economico globale segnato dalle perduranti conseguenze della guerra in Ucraina e, nella seconda parte dell'anno, dal riaccendersi delle conflittualità nell'area medio-orientale, che ha ulteriormente complicato lo scenario macroeconomico internazionale.

Questi eventi hanno avuto riflessi sul nostro settore di carattere macro economico, alimentando un clima di incertezza negli operatori economici che ha certamente inibito la piena espressione delle potenzialità del settore eventi. La Società, non avendo rapporti commerciali diretti con i paesi coinvolti nei conflitti, non ha subito impatti immediati, ma ha comunque risentito delle turbolenze sui mercati delle materie prime e dell'energia, nonché dell'aumento dell'incertezza economica.

L'inflazione ha mantenuto livelli significativi anche se in diminuzione rispetto al 2022, raggiungendo nel 2023 il 5,7% in Italia e il 6,1% nell'area euro, spingendo le banche centrali a non allentare la presa in termini di politica monetaria con

mantenimento del livello dei tassi di interesse e creando tensioni nei cambi valutari, in particolare rispetto al dollaro. Nonostante queste difficoltà, la Società e il Gruppo hanno raggiunto traguardi significativi e risultati soddisfacenti. Le valutazioni di bilancio sono state effettuate con prudenza e nella prospettiva della continuità aziendale, tenendo conto della complessa situazione mondiale e nazionale.

Ciononostante il Gruppo ha continuato a registrare un positivo andamento dei ricavi e della redditività, mostrato una crescita rispetto all'anno precedente.

Alla fine del 2023, l'incertezza è aumentata come detto a causa del conflitto nello scacchiere del Medio Oriente, aggiungendo ulteriore complessità allo scenario economico globale. Gli effetti di questi fattori sull'esercizio 2024 sono parzialmente mitigati, ma non del tutto prevedibili, dipendendo ancora da sviluppi congiunturali incerti.

Il Gruppo non ha attività economiche rilevanti nelle aree di conflitto né investimenti in titoli di emittenti nelle aree indicate, anche se le tensioni sui mercati finanziari e le tendenze registrate sull'andamento dei tassi di interesse hanno avuto un impatto seppur non rilevante.

Le funzioni aziendali competenti monitorano costantemente l'evoluzione di questi contesti e i relativi impatti sull'andamento aziendale. Nel 2023, il Gruppo ha adottato misure per sostenere i ricavi, investendo in risorse, know-how e capacità manageriali, massimizzando il fatturato operativo e riorientando il modello di business e le strategie di crescita.

Queste iniziative hanno fornito un significativo sostegno finanziario per il raggiungimento del riequilibrio economico e finanziario prefissato. La Società ha continuato a razionalizzare i processi interni per contenere i costi e ha rivisto i Piani Industriali, operando con criteri di elevata prudenzialità. Nel 2023, le società del Gruppo nelle divisioni in cui il Gruppo opera, hanno mantenuto e raggiunto la leadership rispetto ai competitor.

Nei primi mesi del 2024 si sono osservati segnali di ripresa nell'economia nazionale. Gli obiettivi prefissati sono realizzabili anche grazie alla prevista evoluzione della situazione finanziaria, che vede nei prossimi mesi secondo il parere degli analisti una riduzione dei tassi di interesse.

Nonostante tutto, la Società e il Gruppo hanno fatto fronte a questi fattori di incertezza, migliorando nel corso dell'esercizio le previsioni del Piano Industriale. Le società operative hanno performato bene, registrando incrementi rispetto al 2022, anche grazie alle operazioni di M&A effettuate.

Le prospettive del management sono orientate verso risultati positivi nel 2024, sotto il profilo organico sia tramite crescita per linee esterne con altre potenziali acquisizioni in fase di studio.

Gli Amministratori, alla data di redazione del bilancio chiuso al 31.12.2023, hanno aggiornato la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l'applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato. Sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte con le informazioni attualmente disponibili, non si ritiene che vi siano fattori rilevanti che possano compromettere la

continuità aziendale.

Pertanto, la valutazione delle poste nella redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato chiusi al 31.12.2023 è stata effettuata nel presupposto della continuità aziendale e secondo principi di prudenza. Ai fini della continuità dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1) del codice civile, gli Amministratori, sulla base delle normative vigenti e delle informazioni disponibili, hanno valutato sussistere il presupposto della continuità aziendale.

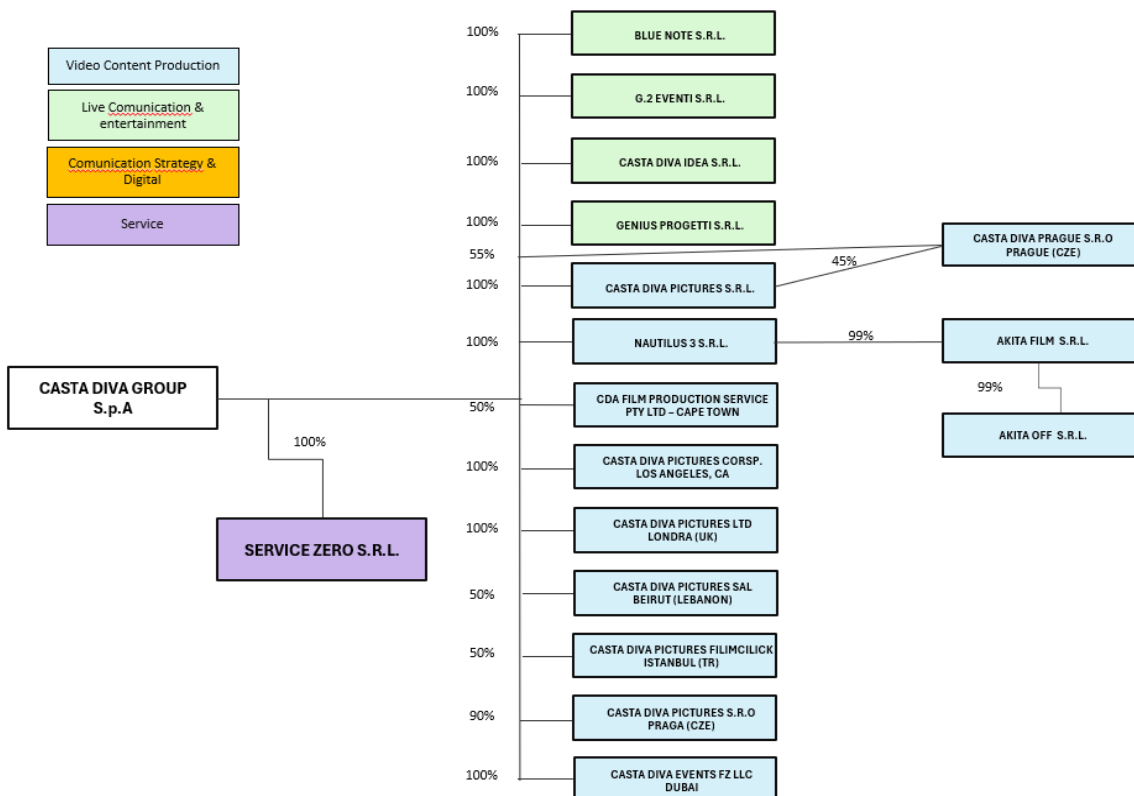
Come di prassi sia nell'ambito del bilancio individuale della Società, sia nell'ambito della predisposizione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023, sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo specifico le conseguenze di alcuni eventi macroeconomici eccezionali, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze, sulla continuità aziendale e sulla pianificazione strategica.

### Area di consolidamento

Si segnala che nel corso del 2023, il Gruppo ha concluso operazioni rilevanti sulle partecipate e ha effettuato operazioni straordinarie che debbono essere segnalate ai fini del Bilancio consolidato; in particolare:

- Acquisto del 99% della società Akita Film Srl;
- Acquisto del 10% della società Genius Progetti S.r.l.

La configurazione del gruppo al 31 dicembre 2023 può essere sintetizzata nel grafico seguente.



Il bilancio consolidato del Gruppo comprende il bilancio della Casta Diva Group S.p.A. e delle società italiane ed estere sulle quali detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza del capitale sociale, ovvero esercita un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria delle stesse.

Le società incluse nell'area di consolidamento sono consolidate con il metodo integrale attribuendo ai soci Terzi, in apposite voci dello stato patrimoniale e del conto economico, la quota del patrimonio netto e del risultato d'esercizio di loro spettanza, come più avanti descritto.

Tutte le società facenti parte dell'area di consolidamento presentano la data di chiusura dell'esercizio sociale al 31 dicembre, fatta eccezione per la partecipata sudafricana Zeta Film Production (PTY) Ltd t/a che invece chiude il bilancio al 30 giugno. Per quest'ultima si è proceduto, quindi, alla normalizzazione contabile dell'esercizio sociale uniformandolo a quello della Capogruppo.

Di seguito si riporta l'elenco delle società consolidate integralmente:

Società	Sede Legale	Capitale sociale	Partecipazione	
			Diretta	Indiretta
Casta Diva Pictures S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	60	100%
Blue Note S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	500	100%
G.2 Eventi S.r.l.	Milano - Via Galvani 24	Euro	108	100%
Casta Diva Ideas S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	10	100%
Service Zero S.r.l.	Milano - Via Lomazzo 34	Euro	10	100%
Genius Progetti S.r.l.	Sassuolo - Via Valle d'Aosta, 2/N	Euro	15	90%
Akita Film S.r.l.	Milano - Via Privata Bastia, 7	Euro	50	99% Nautilus 3 S.r.l.
Akita Off S.r.l.	Milano - Via Privata Bastia, 7	Euro	10	99% Nautilus 3 S.r.l.
Nautilus 3 S.r.l.	Milano - Via Paolo Lomazzo, 34	Euro	1	100%
Casta Diva Pictures S.R.O.	Praga - Rytirská 4/0/6	Euro	8	90%
Zoom Films Production S.R.O.	Praga - Rytirská 4/0/6	Euro	430	55% 45% Casta Diva Pictures S.r.l.
Casta Diva Pictures Film Cilk Limited Sirkety	Istanbul - Deltalazde sok No. 15 Kat:2 Balmuncu Besiktas	Euro	2	100%
Casta Diva Pictures Limited			0,011	100%
Casta Diva Events FZ-LLC	Dubai, United Arab Emirates	Euro	12	100%
Casta Diva Pictures SAL Lebanon	Beirut - M.kalles, abi rached bldg, 3rd flr.p.m. box 55 - 498	Euro	17,38	50%
Zeta Film Productions (Pty) Ltd Via Casta Diva Pict	Cape Town Lower Main Road 337 Observatory, 7925	Euro	0	50%

Viene di seguito riportata una sintetica descrizione dell'attività svolta dalle singole società.

➤ **Casta Diva Group S.p.A.**

Holding del gruppo quotata al mercato EGM, fornisce a vantaggio di tutte le società servizi di sviluppo strategico delle attività di business, servizi di natura finanziaria, servizi di natura contabile, legale e corporate.

**Area di business Creative Content Production**

➤ **Casta Diva Pictures S.r.l.** - Società con sede a Milano attiva nel settore della comunicazione per la produzione di spot pubblicitari, video digitali e virali, web series, branded content.

Nello stesso settore operano le società facenti parti del network internazionale di Casta Diva Group, nello specifico:

➤ **Casta Diva Pictures S.R.O.** – Praga, Repubblica Ceca

- **Casta Diva Pictures Prague S.R.O.** – Praga, Repubblica Ceca
- **Casta Diva Pictures FilmCilik Limited Sirkety** – Istanbul, Turchia
- **Casta Diva Pictures Limited** – Londra, UK
- **Zeta Film Productions (Pty) Ltd t/a Casta Diva Pictures SA**- Cape Town, Sud Africa
- **Casta Diva Pictures SAL** – Beirut, Libano
- **Casta Diva Events FZ –LLC** - Dubai, United Arab Emirates

#### **Area di business Live Communication & Entertainment :**

- **Blue Note S.r.l.** - titolare dell'omonimo locale in Via Borsieri 37 a Milano, jazz club e ristorante di alto livello aperto nel 2003 e parte del network internazionale Blue Note, realtà di punta nel panorama jazz mondiale.
- **Genius Progetti S.r.l.** – Attiva nel mercato della Comunicazione e degli eventi per primari clienti del settore lusso, è società oggetto delle operazioni di acquisizione e straordinarie avvenute rispettivamente nella primo semestre e nel mese di dicembre del 2022.
- **Casta Diva Ideas S.r.l.** – Attiva nel mercato della Comunicazione e degli eventi per primari clienti istituzionali, lavora anche a supporto di società del Gruppo e nei confronti di clienti terzi, anche in forma *digital* e *virtual*, con creazione di piani strategici di comunicazione, produzione di creatività e realizzazione degli *assets* stessi.
- **G.2 Eventi S.r.l.** – società leader in Italia nel settore degli eventi aziendali, agenzia di viaggio e degli eventi B2B (Meeting, Incentives, Conventions, Exhibitions) con sedi a Milano e Cologno Monzese. Nel corso dell'esercizio 2021 la società G.2 Eventi ha incorporato la società Casta Diva Events (CDE) e la società controllante District S.r.l. per fusione inversa
- **Casta Diva Events FZ-LLC Dubai** – società costituita nel 2018 attiva in tutte le aree di business del Gruppo.

#### **Servizi generali al Gruppo**

- **Service Zero S.r.l.** – fornisce alle società del Gruppo ed alla Controllante servizi generali in materia amministrativa, contabile, finanziaria, controllo, H&R e servizi informativi IT.

**Metodi di consolidamento e conversione**

I dati consolidati sono stati predisposti consolidando con il metodo dell'integrazione globale i bilanci inclusi nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2023. Nella redazione sono stati ripresi integralmente (line by line) gli elementi dell'attivo, del passivo nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nell'area di consolidamento. Si è proceduto conseguentemente a:

- L'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle imprese consolidate;
- L'eliminazione del valore di carico delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento a fronte del relativo patrimonio netto, all'atto del primo consolidamento. Le eventuali differenze sono imputate nel bilancio consolidato, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo. L'eventuale residuo, se negativo, viene iscritto nella voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento" ovvero, quando esso sia dovuto a previsioni di risultati economici sfavorevoli, è iscritto in un'apposita voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi ed oneri"; se positivo, viene iscritto nella voce denominata "Avviamento" ovvero, qualora se ne presentino i presupposti, viene portato in diretta diminuzione della riserva di consolidamento fino a concorrenza della stessa. Il valore della "Differenza di consolidamento" viene ammortizzato tenuto conto della natura dello stesso e della prevedibile vita utile futura ed in ogni caso per un periodo non superiore a 10 anni;
- L'elisione dei debiti e dei crediti intercorrenti fra le imprese incluse nell'area di consolidamento;
- L'elisione delle partite di costo e di ricavo intercorse fra le imprese consolidate;
- L'eliminazione degli utili e delle perdite "interne", ossia quelle derivanti da operazioni tra imprese consolidate che non si siano realizzati all'esterno del Gruppo attraverso successivi scambi con terze parti, relative a cessioni di beni che permangono come rimanenze o immobilizzazioni presso l'impresa acquirente;
- la quota di Patrimonio Netto di competenza di terzi delle controllate consolidate è esposta in una apposita voce del Patrimonio Netto; la quota di terzi del risultato netto di tali società viene evidenziata separatamente nel Conto Economico Consolidato;
- i dividendi da partecipazioni consolidate contabilizzati come proventi da partecipazioni nel Conto Economico della Capogruppo o delle altre società consolidate con il metodo integrale sono eliminati dal Conto Economico Consolidato.

Nessuna delle Società controllate è stata consolidata con il metodo proporzionale.

### Criteria di conversione dei valori espressi in valuta

La conversione del bilancio delle controllate i cui bilanci sono espressi in valuta diversa dall'Euro, valuta di redazione del bilancio consolidato, è stata effettuata adottando le seguenti procedure:

- le attività e le passività del controllato estere sono state convertite in base ai cambi correnti al 31 dicembre 2023, convertendo i componenti del conto economico in base ai cambi medi dell'esercizio 2023;

I tassi di cambio utilizzati in sede di redazione del presente bilancio consolidato ai fini della conversione in Euro dei bilanci espressi in altra valuta sono stati (fonte: Banca d'Italia):

Valuta	Cambio al 31.12.2023	Cambio medio 31.12.2023
Pesos Argentino	892,9239	314,1127
Corona ceca	24,7240	24,0043
Sterlina	0,8691	0,8698
Dollaro U.S.A.	1,1050	1,0813
Rand Africano	20,3477	19,9551
Lira Turca	32,6531	25,7597

### Principi e criteri di valutazione

#### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o produzione interna, comprensivo degli oneri accessori imputabili e dei costi diretti necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso, e sono esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni immateriali che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione in bilancio sono iscritte a tale minor valore. Qualora vengano meno le cause che hanno generato le svalutazioni, i valori delle immobilizzazioni sono ripristinati nei limiti delle svalutazioni effettuate e tenendo conto degli ammortamenti maturati. Il ripristino di valore non è effettuato per l'avviamento e per i costi pluriennali.

#### Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento, se di accertata utilità pluriennale, sono capitalizzati previo consenso del Collegio Sindacale ed ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi. La voce accoglie principalmente, tra gli altri, i costi sostenuti per la quotazione al mercato EGM, per le operazioni di fusione (*reverse take over*), per i vari aumenti di capitale sociale effettuati, incluso quello effettuato dalla Capogruppo, per operazioni societarie straordinarie, spese di l'avvio ed *implant* delle società e di progetti aventi utilità pluriennali.

#### Costi di sviluppo

Tenuto conto della natura e del settore in cui opera il Gruppo, si rappresenta che nel corso dell'esercizio non sono state sostenute dalle società italiane spese per attività di ricerca e sviluppo che esulino dall'attività principale.

Allorché sostenuti, tali costi vengono capitalizzati nel rispetto del principio contabile OIC 24, nei casi in cui abbiano carattere di "non ricorrenza" e siano funzionali all'attività principale del Gruppo, tali da permettere, secondo gli Amministratori, un accrescimento qualitativo ed un'espansione dello stesso. Si tratta quindi di costi per i quali il Gruppo ha la ragionevole aspettativa di importanti e duraturi ritorni economici. Tali costi vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi.

#### *Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno*

Sono ivi iscritti:

- Costi relativi all'acquisto a titolo di proprietà, a titolo di licenza d'uso del software applicativo a tempo indeterminato;
- Costi sostenuti per la produzione ad uso interno di un software applicativo tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

Vengono ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi.

#### *Concessioni, licenze e marchi*

Sono contabilizzati nella voce "Concessione, licenze e marchi" e ammortizzati entro un periodo non superiore a 5 esercizi i costi per l'acquisto, la produzione interna e per i diritti di licenza d'uso dei marchi, nonché i costi relativi all'acquisto a titolo di licenza d'uso del software applicativo *una tantum* ed a tempo determinato, oppure costi sostenuti per la produzione ad uso interno di un software applicativo non tutelato ai sensi della legge sui diritti d'autore.

Sono ivi iscritti anche i valori dei software applicativi personalizzati e sviluppati internamente a supporto alle funzioni operative delle varie società, nonché quelli sviluppati (parte internamente, parte con il supporto di società esterne) e riservati alla clientela, nell'ambito di particolari progetti, eventi e servizi per corsi aventi utilità pluriennale.

Sono inoltre iscritti i marchi aziendali.

#### *Avviamento*

Le disposizioni relative all'ammortamento dell'avviamento, di cui ai paragrafi 66-70 dell'OIC 24

L'avviamento, se acquisito a titolo oneroso, è iscritto, se si prevede la possibilità di recupero attraverso redditi futuri generati dalla stessa azienda (o ramo d'azienda), con il consenso del Collegio Sindacale e nei limiti del solo costo



sostenuto. L'avviamento viene ammortizzato sistematicamente in un periodo corrispondente alla sua vita utile.

#### *Immobilizzazioni in corso e acconti*

Possono comprendere beni immateriali in corso di realizzazione o acconti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

La voce è stata azzerata negli scorsi esercizi i relativi progetti sono stati conclusi ed imputati alle relative classi delle Immobilizzazioni Immateriali di competenza.

Gli investimenti immateriali in corso non sono stati precedentemente ammortizzati in quanto, al termine del loro realizzo vengono imputati alle relative classi degli immobilizzi immateriali ed ammortizzati secondo le aliquote connesse.

#### *Periodi e aliquote di ammortamento adottati*

Vengono di seguito evidenziati i periodi di ammortamento adottati per le principali voci delle immobilizzazioni immateriali, indicando le aliquote ordinarie base:

- Spese di quotazione, aumento di capitale e fusione (reverse take over) ed altri costi di impianto e ampliamento: 5 anni
- Spese di ristrutturazione manutenzione e ampliamento: 12 anni
- Altri oneri pluriennali : 5 anni
- Concessioni, licenze, e diritti simili, salvo eccezioni: 5 anni
- Marchi: 10 anni, 18 anni per i marchi minori
- Avviamento: 10 anni, salvo eccezioni

Con riferimento alle aliquote effettive di ammortamento applicate all'esercizio vengono espone le motivazioni che hanno indotto la Capogruppo ed alcune delle Società controllate italiane a reintrodurre aliquote di ammortamento ordinarie rispetto a quelle adottate nei precedenti esercizi in ossequio a quanto previsto dal D.L. 104/2020 relativo alla sospensione totale o parziale degli ammortamenti.

Di conseguenza, nel presente bilancio consolidato, sono stati stanziati ammortamenti con aliquota ordinaria

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Le quote di ammortamento sono computate tenendo conto del grado di deperimento e consumo delle immobilizzazioni e sono ritenute idonee a rappresentare la vita utile dei beni.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate secondo l'aliquota applicabile al cespite.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni come segue:

- Fabbricati: 3%
- Impianti e macchinari: 12%
- Impianti Specifici: 30%
- Impianti Telefonici: 20%
- Attrezzature industriali e commerciali: 10%-15%
- Altri beni:
  - Mobili e arredi: 12%-15%
  - Macchine ufficio elettroniche: 20%
  - Autoveicoli: 25%
  - Beni inferiori al valore unitario di Euro 516: 100%

Anche per i beni materiali sono state reintrodotte dalla controllante e dalle controllate sopra indicate le aliquote ordinarie che erano state ridotte al 50% in ossequio a quanto previsto dal DL 104/2020, tenendo conto del minor utilizzo

nel corso dell'esercizio a seguito della pandemia.

Vale in merito alle ragioni della deroga, tutto quanto già annotato in tema di ammortamento per gli Immobilizzi Immateriali.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Nel presente bilancio, le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di sottoscrizione.

Il costo viene ridotto nel caso in cui si manifesti una perdita durevole di valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo.

### **Rimanenze**

I lavori in corso su ordinazione, se presenti, sono valutati in base al criterio della percentuale di completamento.

Le rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo e di prodotti finiti sono iscritte al costo di produzione, determinato secondo il metodo FIFO. In particolare al costo di acquisto è stata aggiunta una stima del costo delle ore uomo consumate per la gestione dei beni a magazzino. Per i prodotti per i quali il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato risulta inferiore al costo d'acquisto o di produzione, si è attribuito il minor valore.

### **Crediti**

L'art. 2426 comma 1 n. 8 c.c. prescrive che "i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale". Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore determinato; gli effetti sono irrilevanti in presenza di crediti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Tenuto conto pertanto che i crediti iscritti hanno prevalentemente scadenza a breve (entro i 12 mesi) e della irrilevanza in caso di adozione del criterio del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ci si è avvalsi della possibilità di non adottare il criterio del costo ammortizzato,

I crediti sono stati iscritti pertanto secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito

fondo di svalutazione, al quale viene accantonato, ove occorrente, un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

**Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

**Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

**Oneri finanziari capitalizzati**

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

**Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto consolidato al 31.12.2023 come pure quello della Capogruppo si sono incrementati rispetto agli esercizi precedenti, principalmente grazie al risultato positivo di esercizio.

**Fondi per rischi ed oneri**

Gli eventuali effetti derivanti dall'applicazione delle modifiche apportate alla precedente versione dell'OIC 31 in tema di riclassificazione degli oneri e proventi straordinari sono applicati retroattivamente, ai soli fini riclassificatori.

**TFR**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

**Debiti**

In base alle nuove disposizioni del D. Lgs. 139/2015, i debiti devono essere rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tuttavia, l'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015 prevede che le

modificazioni previste all'articolo 2426, comma 1, numero 8, codice civile (criterio del costo ammortizzato) "possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio". Qualora si usufruisca di tale facoltà la società applica il costo ammortizzato esclusivamente ai debiti sorti successivamente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Va evidenziato inoltre che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4 cod. civ. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti; questo, secondo il principio contabile, avviene quando:

- i debiti sono a breve termine (ovvero inferiori ai 12 mesi);
- i costi di transazione sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale;
- il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di mercato.

La società si è quindi avvalsa della facoltà di cui all'articolo 12 comma 2 del D.lgs. 139/2015. Alla data di chiusura dell'esercizio non ricorrevano le condizioni per l'applicazione del metodo del costo ammortizzato per nessuno dei debiti in essere al 31 dicembre.

#### **Criteri di conversione delle poste in valuta**

Le immobilizzazioni materiali, immateriali e quelle finanziarie, rilevate al costo in valuta, sono iscritte al minor valore tra il tasso di cambio al momento dell'acquisto e quello della data di chiusura dell'esercizio.

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17bis Utili e perdite su cambi. Qualora il saldo di tale conversione risulti positivo, per la parte relativa ad utili non realizzati, si procede all'attribuzione ad apposita riserva.

#### **Riconoscimento dei ricavi e dei costi**

I ricavi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza e della prudenza, e normalmente sono identificati per le prestazioni di servizi con la data della prestazione erogata ed in accordo con i relativi contratti, oppure con la data di realizzazione dello spot, film o evento.

Per le commesse non ancora ultimate alla data di chiusura dell'esercizio, si rilevano le relative rimanenze per lavori in corso su ordinazione, valutate in base al metodo della percentuale di completamento, e gli eventuali importi fatturati ai clienti sono contabilizzati nei debiti alla voce "Acconti".

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I costi sono rilevati nel rispetto del principio della competenza.

### **Imposte sul reddito d'esercizio, imposte differite e anticipate**

In ossequio al Principio Contabile n. 25 il metodo adottato per la determinazione e l'iscrizione delle imposte in bilancio è quello dell'esposizione dell'onere fiscale di competenza dell'esercizio, mediante l'imputazione di imposte anticipate o differite, calcolate secondo le aliquote previste dalle norme di legge vigenti.

In particolare:

- lo stanziamento delle imposte correnti è effettuato in base alla ragionevole valutazione dell'onere fiscale IRES ed IRAP per l'esercizio, e sono espote, al netto degli acconti versati, di eventuali crediti di imposta e di ritenute subite, nella voce "Debiti tributari" o, se a credito, nella voce "Crediti tributari";

- l'iscrizione delle imposte anticipate soggiace alla ragionevole certezza dell'esistenza di utili imponibili nel momento in cui le differenze temporanee andranno di volta in volta ad annullarsi, e sono espote tra i crediti alla voce "Imposte anticipate";

- l'imputazione delle imposte differite trova giustificazione nella probabilità di un futuro debito fiscale, e l'iscrizione del relativo fondo avviene nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Inoltre come richiesto dall'art. 2424, nello stato patrimoniale sono evidenziati i "Crediti Tributari" (voce C II 5-bis) separatamente dalle "Imposte Anticipate" (voce C II 5-ter).

### **Stime ed assunzioni**

La redazione del bilancio e delle relative note di corredo richiede necessariamente il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio, nonché sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali note alla data di redazione del bilancio.

Le stime e le assunzioni sono di norma fondate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che emergeranno a consuntivo, dall'esercizio successivo in poi, potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le stime accolte nel bilancio qui epilogato riguardano principalmente accantonamenti per rischi su crediti, valutazione delle partecipazioni, valutazione degli avviamenti e marchi, ammortamenti, svalutazioni di attivo, imposte (anche anticipate e differite attive), fondi rischi ed oneri e passività potenziali.

Stime ed assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportata si traducono in riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Il contesto in cui è stato redatto il presente bilancio è peculiare ed il permanere di fattori di incertezza sullo scenario economico di breve e medio periodo, seppur ridotti rispetto al passato ed in fase di progressiva normalizzazione, ha comportato la necessità di effettuare assunzioni sulla scorta delle sole informazioni disponibili alla data di redazione della bozza di bilancio 2023, che ragionevolmente non comportano impatti sulla rappresentazione delle poste.

Non si può pertanto escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di scostamenti da quanto qui stimato e l'appostazione di rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, ai valori di bilancio oggetto di valutazione.

## **COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO CONSOLIDATO**

### **IMMOBILIZZAZIONI**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 20 Milioni e presentano un valore in incremento rispetto al precedente esercizio (Euro 12,1 Milioni). Tale andamento è da correlare, da una parte agli incrementi nella voce avviamento e dall'altra al decremento per gli ammortamenti dell'esercizio.

Si tratta in particolare della ricezione dell'avviamento derivante dall'operazione di acquisto della partecipazione in Akita Film Srl e nel riscatto del ramo d'azienda Overseas, che hanno generato impatti sulla voce avviamento.

Ai fini della comparabilità delle voci con l'esercizio precedente si segnala che, ai fini di una più corretta esposizione, alcune voci delle controllate sono state più puntualmente riclassificate, sebbene sempre all'interno della macro-classe delle Immobilizzazioni Immateriali.

Nella tabella seguente si fornisce la relativa composizione al 31 dicembre 2023 e 2022:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Costi di impianto e di ampliamento	130	482	(351)
Costi di sviluppo	0	0	0
Diritti di brev. Industriali e di utilizzo delle opere dell'ingegno	576	6	570
Concessioni, licenze e marchi	1.365	1.440	(74)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	65	0	65
Altre	1.923	2699	(775)
Avviamento - Differenza di consolidamento	16.223	7.440	8.783
<b>Totale</b>	<b>20.283</b>	<b>12.066</b>	<b>8.217</b>

Nella tabella seguente si fornisce la movimentazione intervenuta nell'esercizio:

Descrizione	Costo Storico	F.do amm 31.12.2022	Incrementi/ Decrementi	Ammortamenti 2023	Valore Netto al 31.12.2023
Costi di impianto e di ampliamento	4.174	(2.794)	(855)	(395)	130
Diritti di brev. Industr. E di utiliz. Delle opere dell'ingegno	182	(162)	700	(144)	576
Concessioni, licenze e marchi	2.008	(461)	(168)	(15)	1.365
Immobilizzazioni in corso e Acconti	0	0	65	0	65
Altre	3.628	(888)	101	(918)	1.923
Avviamento - Differenza di consolidamento	4.728	(2.118)	15.105	(1.492)	16.223
<b>Totale</b>	<b>14.720</b>	<b>(6.423)</b>	<b>14.949</b>	<b>(2.963)</b>	<b>20.283</b>

I *costi di impianto e ampliamento* al 31 dicembre 2023 sono pari ad Euro 130 Mila si riferiscono principalmente ai costi iscritti nella Casta Diva Group S.p.A. (costi sostenuti per aumenti di capitale sociale, fusione e per *implant* di nuove attività.), nel Blue Note S.r.l. (per spese di ampliamento e ristrutturazione, quotazione e fusione) e per la società G.2. Eventi S.r.l. (costi di fusione, oneri pluriennali)

Le *spese di ricerca e sviluppo*, si sono azzerate nel corso dell'esercizio precedente.

I *diritti di brevetto ed utilizzo opere di ingegno* al 31 dicembre 2023 sono pari ad Euro 576 mila e sono riconducibili esclusivamente a software di supporto interno e per la clientela.

Le *concessioni, licenze e marchi*, pari a Euro 1,4 milioni fanno riferimento, quanto ai marchi, per Euro 220 mila alle spese di acquisizione del marchio di "Anteprima Video", acquisito con l'azienda nel corso del 2018 da Casta Diva Pictures S.r.l., per circa Euro 700 mila alla acquisizione e registrazione del marchio MGF da parte della società Casta Diva Ideas S.r.l. e per residui Euro 16 mila al marchio in carico a Casta Diva Group.

Il residuo importo delle poste, come già rappresentato nella parte inerente i criteri di valutazione, accoglie le spese sostenute, anche di produzione interna, per il marchio "Blue Note", nonché principalmente i costi relativi ai software della Controllante (totali Euro 475 mila) prodotti internamente, tra i quali i software di sviluppo interno di ERP e CRM, il software "Goes Global" ed "Archimede", sviluppato nel 2019, nel 2020 e nel 2021 con il supporto di società esterne, e volto alla rilevazione ed elaborazione delle poste di controllo di gestione delle società operative italiane. Si segnala che tale ultimo software non è stato ammortizzato nell'esercizio ai sensi del DL 104/2020 e che non è ancora entrato in funzione.



L'Avviamento, pari a Euro 16,2 Milioni, è riconducibile al valore residuo delle differenze di consolidamento generatesi dalla differenza fra i valori di carico delle società consolidate integralmente e il rispettivo valore del patrimonio netto contabile.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Casta Diva Pictures S.r.l.	964	1.186	(222)
Zoom Films Production S.R.O.	133	172	(39)
Casta Diva Pictures S.A.	-	-	0
Casta Diva Ideas Srl	2.178	348	1.830
G2 Eventi Srl	432	508	(76)
Genius Progetti	4.645	5.226	(581)
Akita Film	7.871	-	7.871
<b>Totale</b>	<b>16.223</b>	<b>7.440</b>	<b>8.783</b>

L'avviamento iscritto è ammortizzato in 10 anni, salvo quello in capo alla Akita Film S.r.l. che è stato ammortizzato in 20 anni.

L'iscrizione dei valori indicati tra le immobilizzazioni finanziarie trova giustificazione nelle valutazioni svolte dagli amministratori in relazione alle singole partecipazioni, sulla base anche dei relativi business plan predisposti dal management. Questi piani prevedono interessanti sviluppi prevalentemente per ciò che concerne le attività legate al settore Entertainment e alle attività poste in essere per il rilancio della formula del Blue Note non solo legata alla programmazione e le iniziative del locale in sé, ma anche nelle sue estensioni digitali e nella sua configurazione "off"; la formula "Blue Note off" infatti ha come caratteristica quella di portare il mood del jazz club fuori dalle quattro mura del locale fisico, rendendo uniche serate ed eventi. Con riferimento in particolare a queste iniziative ma più in generale a tutte le società partecipate, le assumption sono state determinate in funzione delle migliori stime adottabili da parte del management correlate ai piani strategici e commerciali previsti; ciononostante, permangono incertezze legate al verificarsi delle assumptions adottate in particolare in relazione agli effetti possibili della pandemia, anche sulle abitudini dei consumatori, ed alla valutazione di altri fattori di rischio derivanti dal contesto macroeconomico. Tali incertezze potrebbero avere impatti nella realizzazione, in termini di tempistiche e di intensità, delle azioni previste nei piani e quindi anche nella valutazione che gli amministratori hanno effettuato sulla durevolezza delle perdite realizzate dalla Blue Note.

I valori delle partecipazioni sono state sottoposte a specifica analisi di impairment nel bilancio separato (al quale si rimanda) della Capogruppo, anche ai fini della verifica del valore degli avviamenti iscritti nel bilancio consolidato. La procedura consiste nella verifica che il valore d'iscrizione delle attività, qualora superiore al corrispondente valore di patrimonio netto nella società partecipata, sia sostenuto da aspettative reddituali coerenti con il maggior valore espresso. La metodologia utilizzata è quella dell'attualizzazione dei flussi di cassa prospettivi (Discount Cash Flow Method o DCF): sulla base di tale criterio, per la valutazione delle partecipazioni acquisite nel corso degli ultimi esercizi vengono verificati i risultati raggiunti in comparazione con i business plan utilizzati per l'acquisizione e, in caso dall'analisi

degli indicatori emergessero segnali di attenzione, si procede - sulla base di un aggiornato business plan pluriennale - alla costruzione di un modello basato sui flussi di cassa attualizzati che porta alla valutazione dell'azienda partecipata, il cosiddetto "Enterprise Value" e si perviene, sottraendo la Posizione Finanziaria Netta, al cosiddetto "Equity Value". La corrispondente partecipazione iscritta a bilancio può risultare di valore superiore a quella determinata sulla base del DCF ed in tal caso, che in questo caso non ricorre, si procede, salvo argomentata determinazione, alla svalutazione della stessa.

Le *Altre immobilizzazioni immateriali*, pari a Euro 1.923 mila, si sono decrementate nell'esercizio per effetto degli ammortamenti dell'esercizio. L'incremento è dovuto sia alla più puntuale riclassificazione di alcune voci delle partecipate, precedentemente appostate tra i Costi di Impianto e ampliamento.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 539 mila e presentano un decremento rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Impianti e macchinario	105	119	(14)
Attrezzature industriali e commerciali	36	50	(14)
Altri beni	399	429	(30)
<b>Totale</b>	<b>539</b>	<b>598</b>	<b>(59)</b>

Nella tabella seguente si fornisce la relativa movimentazione dell'esercizio.

Descrizione	Costo Storico	F.do amm 31.12.2022	Incrementi/ Decrementi	Ammortamenti 2023	Valore Netto al 31.12.2023
Impianti e macchinario	489	(370)	37	(51)	105
Attrezzature industriali e commerciali	458	(408)	29	(43)	36
Altri beni	862	(433)	54	(85)	399
<b>Totale</b>	<b>1.809</b>	<b>(1.211)</b>	<b>120</b>	<b>(179)</b>	<b>539</b>

Gli *Impianti e Macchinario*, fanno riferimento prevalentemente alla quota residua da ammortizzare di impianti e macchinari di Blue Note S.r.l., di Casta Diva Pictures S.r.l. e di Genius Progetti.

Le *Attrezzature industriali e commerciali*, fanno riferimento prevalentemente alla quota residua da ammortizzare degli impianti di post produzione di Casta Diva Pictures S.r.l. e dalle attrezzature utilizzate all'interno del locale Blue Note (per cucina, bar, sala, attrezzature audio).

Gli *Altri Beni*, fanno riferimento al mobilio, arredi, telefoni cellulari e macchine d'ufficio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2023 sono pari ad Euro 417 mila, con un decremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 368 mila:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Partecipazioni in altre imprese	110	105	5
Crediti verso imprese collegate/collegate	0	0	0
Credito verso altri	307	680	(373)
<b>Totale</b>	<b>417</b>	<b>786</b>	<b>(368)</b>

Le *Partecipazioni in altre imprese*, fanno principalmente riferimento ad Euro 100 mila verso CDP Corp (US). Gli altri importi riguardano quote di partecipazione a Confidi ed altri enti di garanzia.

I *crediti verso altri* si riferiscono principalmente a crediti finanziari verso Anteprema Video S.r.l. in liquidazione (uscita nel 2018 dal perimetro di consolidamento) per circa Euro 9 mila, nonché per l'importo residuo di Euro 297 mila un credito nei confronti degli acquirenti della partecipazione argentina ceduta.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Le Rimanenze sono pari complessivamente ad Euro 45 mila, mantenendosi in linea con i valori dell'anno 2022.

In particolare sono ivi iscritte nel 2023, rimanenze per *Materie prime e di consumo*, pari ad Euro 45 mila riferibili esclusivamente alla società Blue Note S.r.l., e sono costituite principalmente da prodotti alimentari, bevande e merchandising, utilizzati nell'attività di ristorazione e commerciale del locale Blue Note Milano.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Materie prime e di consumo	45	35	10
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>10</b>

### Crediti

I crediti al 31 dicembre 2023 sono complessivamente pari a euro 28,7 Milioni. Di seguito si riporta il dettaglio della voce.

Descrizione	31.12.2023			31.12.2022			Variazione Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale	
Crediti verso clienti (al netto f.do sval.)	19.768	10	19.778	18.479	10	18.489	1.289
Crediti tributari	6.455	2.069	8.524	2.761	2.072	4.833	3.691
Imposte anticipate	143	2.958	3.101	195	2.519	2.714	387
Crediti verso altri	2.297	255	2.553	2.010	238	2.249	304
<b>Totale</b>	<b>28.664</b>	<b>5.291</b>	<b>33.956</b>	<b>23.445</b>	<b>4.839</b>	<b>28.285</b>	<b>5.671</b>

Non vi sono crediti esigibili oltre i 5 anni.

I *crediti verso clienti* sono pari a Euro 19,8 Milioni e fanno riferimento interamente a crediti di natura commerciale verso i clienti delle varie società del gruppo. I crediti accolgono in particolare il picco di fatturazione tipico della fine anno. Sono inoltre ivi iscritti crediti nei confronti della Pubblica Amministrazione per commesse di rilevante importo (riconducibili alle società G2 Eventi) che presentano un grado di rischio incasso pressochè nullo, ma tempistiche più lunghe rispetto ai crediti verso altri soggetti.

L'ammontare dei crediti esposto al valore nominale è ricondotto al presumibile realizzo attraverso lo stanziamento del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 299 mila al 31 dicembre 2023: tale fondo è stato rilevato sulla base di un attento esame di tutte le posizioni creditorie in essere e rappresenta la miglior stima predisposta dagli amministratori, tenuto conto delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente bilancio, del rischio di inesigibilità dei crediti. Il fondo ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	31.12.2022	Incrementi	Decrementi	31.12.2023
Fondo svalutazione crediti	228	15	(56)	299

I *crediti tributari*, pari a Euro 8.524 mila, fanno principalmente riferimento ai crediti IVA (in particolare Casta Diva Group S.p.a., G.2 Eventi S.r.l., Casta Diva Pictures S.r.l. e Casta Diva Ideas S.r.l.), generati in gran parte anche a seguito della fatturazione ad enti pubblici in regime di *split payment*, nonché ai crediti per Ires eccedente trasferita dalle controllate nell'ambito del Consolidato Fiscale Nazionale. Accolgono inoltre altri crediti di natura tributaria per importi più contenuti attribuibili alle varie società del Gruppo.

Le *imposte anticipate* sono pari a Euro 3.101 mila (Euro 2.714 mila al 31.12.2022), fanno riferimento principalmente alla Capogruppo nonché alla Genius Progetti. L'iscrizione di tali poste trova fondamento negli utili futuri previsti dal Piano Strategico presentato al mercato finanziario dalla Capogruppo, riverificato anche in *business plan* di più ampio respiro temporale, nonché nella ricezione di imposte relative a perdite fiscali presumibilmente compensabili con utili di futuro realizzo.

I *crediti verso altri*, pari a euro 2.553 mila, si riferiscono principalmente ad anticipi a fornitori, a crediti per depositi cauzionali ed anticipi di cassa relativi agli eventi in corso, nonché in misura minore altri crediti verso società non incluse nell'area consolidamento e verso terzi.

La ripartizione dei crediti al 31 dicembre 2023 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod. civ. è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Italia	33.746	27.852	5.894
Esteri	209	433	(224)
<b>Totale</b>	<b>33.956</b>	<b>28.285</b>	<b>5.671</b>

#### **Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni**

Ammontano ad Euro 799 mila ed accolgono titoli iscritti in tale voce nel bilancio della Genius Progetti S.r.l. e Akita Film S.r.l.

#### **Disponibilità Liquide**

Sono pari complessivamente ad Euro 11,4 Milioni, di seguito il confronto rispetto al precedente esercizio:

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	11.267	17.618	(6.351)
Denaro e valori in cassa	159	614	(455)
<b>Totale</b>	<b>11.426</b>	<b>18.232</b>	<b>(6.806)</b>

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari ad Euro 1,9 Milioni, di seguito il confronto rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Risconti attivi	1.899	2.226	(327)
Ratei attivi	11	33	(22)
<b>Totale</b>	<b>1.910</b>	<b>2.259</b>	<b>(349)</b>

In particolare, i *risconti attivi* fanno principalmente riferimento ai costi in relazione a costi ricevuti, ma connessi a prestazioni attive ma non ancora maturate alla data di chiusura dell'esercizio, ai costi per i cambi merce per servizi di alloggio ancora in attesa di vendita, nonché premi assicurativi ripartiti in base ai mesi di competenza.

Non vi rilevano risconti attivi di durata superiore ai 5 anni.

### COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO CONSOLIDATO

Il Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2023 è pari a Euro 9,0 Milioni, di cui 8,9 Milioni di pertinenza dei soci della capogruppo. Il Patrimonio netto è di valore superiore rispetto all'esercizio precedente a seguito dei migliori risultati di periodo, anche grazie alle operazioni di carattere straordinario avvenute nell'anno.

Nella tabella seguente vengono sintetizzate le movimentazioni del patrimonio netto per gli esercizi 2023, 2022 e 2021:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva legale	Riserva di azioni proprie	Altre Riserve	Perdite portate a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale Patrimonio di Gruppo	Totale Patrimonio di Terzi	Totale Patrimonio
<b>Al 31.12.2021</b>	<b>9.586</b>	<b>4.374</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>3.249</b>	<b>-11.533</b>	<b>437</b>	<b>6.121</b>	<b>553</b>	<b>6.674</b>
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	0	437	-437	0	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	200	0	0	0	0	0	0	200	0	200
Rettifiche di consolidato per avviamenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserva di consolidamento e altri movimenti	0	0	0	0	-127	57	0	-70	-251	-321
Risultato d'esercizio 31.12.2022	0	0	0	0	0	0	1512	1512	442	1954
<b>al 31.12.2022</b>	<b>9.786</b>	<b>4.374</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>3.122</b>	<b>-11.039</b>	<b>1.512</b>	<b>7.763</b>	<b>745</b>	<b>8.507</b>
Destinazione utile dell'esercizio	0	0	0	0	0	1512	-1512	0	0	0
Aumento di capitale conversione obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rettifiche di consolidato per avviamenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifica azioni proprie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riserva di traduzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione riserva di consolidamento e altri movimenti	0	3.801	0	0	808	3.866	-	744	258	1002
Risultato d'esercizio 31.12.2023	0	0	0	0	0	0	1644	1644	16	1528
<b>al 31.12.2023</b>	<b>9.786</b>	<b>572</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>2.314</b>	<b>-5.661</b>	<b>1.644</b>	<b>8.663</b>	<b>373</b>	<b>9.036</b>

Per maggiori informazioni si rimanda inoltre al paragrafo relativo al patrimonio netto del bilancio civilistico della Casta Diva Group S.p.A.

La Società alla data del 31 dicembre 2023 detiene azioni proprie per n. 50.860, pari all'0,3% del totale a seguito del programma di buy-back in corso nel 2023 e comunicato in data 16 maggio 2023.

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo fra il patrimonio netto ed il risultato della Capogruppo ed il corrispondente patrimonio netto e risultato del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023:

	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto
<b>Bilancio Capogruppo civilistico al 31.12.2023</b>	<b>860</b>	<b>11.031</b>
Risultato e patrimonio società consolidate (aggregato)	4.299	11.563
Elisione partecipazioni	0	- 19.324
Eliminazioni dei dividendi intragruppo	-2971	0
Ammortamento differenze di consolidamento al netto delle rettifiche degli avviamenti civilistici inf	- 285	5.767
Quota di pertinenza di terzi	- 258	- 374
<b>Bilancio di Gruppo consolidato al 31.12.2023</b>	<b>1.644</b>	<b>8.663</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri ammontano ad Euro 7 mila e sono di seguito dettagliati.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Fondi per imposte, anche differite	4	0	4
Altri	4	435	(432)
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>435</b>	<b>(428)</b>

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è in via prevalente da ascrivere al Fondo Trattamento Quiescenza iscritto a tale titolo in Genius Progetti S.r.l..

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 1.131 mila e fa riferimento alle sole società italiane del gruppo, in aumento rispetto al precedente esercizio. La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentate:

Descrizione	Saldo finale 31.12.2022	Quota TFR	Liquidazioni/ Anticipazioni	Saldo finale 31.12.2023
Fondo TFR	1131	344	82	1.558
<b>Totale</b>	<b>1.131</b>	<b>344</b>	<b>82</b>	<b>1.558</b>

### Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti al 31 dicembre 2023 è pari a Euro 55,8 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio principalmente per il ricorso alla società a nuove linee di credito.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Debiti verso terzi finanziatori	2.948	784	2.164
Debiti verso banche	18.577	15.836	2.741
Acconti	16	1.406	(1.390)
Debiti verso fornitori	21.021	26.577	(5.556)
Debiti Tributarî	4.540	3.786	755
Debiti verso istituti di previdenza	497	352	145
Altri debiti	8.231	1.653	6.578
<b>Totale</b>	<b>55.830</b>	<b>50.393</b>	<b>5.438</b>

*Debiti verso soci per finanziamenti:*

Non sono movimentati nell'esercizio.

*Debiti verso banche e altri finanziatori*

I Debiti verso banche sono complessivamente pari a Euro 18,6 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio principalmente correlati al rilascio di nuove linee di credito volte a finanziare le società operative ed la crescita per linee esterne ed i nuovi progetti del Gruppo.

In particolare, al 31 dicembre 2023 il valore residuo dei finanziamenti a medio-lungo termine ottenuti ammonta a Euro 15,6 milioni. Di seguito si riporta il dettaglio dei finanziamenti a medio-lungo in essere alla data di chiusura dell'esercizio:

Banca	Società	Importo erogato	Debito residuo al 31.12.2023	Entro 12 Mesi	Oltre 12 Mesi
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Group Spa	300.000	201.992	81.087	120.905
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	300.000	201.992	81.087	120.905
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	550.000	550.000	120.256	429.744
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Pictures Srl	250.000	230.571	52.088	178.483
Banco BPM Spa	Casta Diva Pictures Srl	300.000	188.704	59.869	128.835
Banca Ifis	Casta Diva Pictures Srl	250.000	219.136	47.666	171.470
Deutsche Bank	Casta Diva Pictures Srl	150.000	124.495	28.807	95.688
Valsabbina	Casta Diva Ideas Srl	500.000	334.555	99.315	235.240
Intesa San Paolo Spa	Casta Diva Ideas Srl	150.000	150.000	32.797	117.203
Intesa San Paolo Spa	G2 Eventi S.r.l	900.000	669.323	195.569	473.754
Intesa San Paolo Spa	G2 Eventi S.r.l	300.000	201.992	81.087	120.905
Banca Progetto	G2 Eventi S.r.l	500.000	101.741	101.741	-
Banca Ifis	G2 Eventi S.r.l	350.000	52.420	52.420	-
Unicredit	G2 Eventi S.r.l	500.000	108.130	108.130	-
Banco di Piacenza	G2 Eventi S.r.l	500.000	449.076	91.542	357.534
Deutsche Bank	G2 Eventi S.r.l	550.000	414.984	96.022	318.962
Banco BPM Spa	Genius Progetti Srl	2.500.000	2.500.000	1.223.159	1.276.841
Banco BPM Spa	Genius Progetti Srl	1.700.000	1.325.543	374.127	951.416
Bper Banca	Genius Progetti Srl	600.000	362.476	199.993	162.483
Valsabbina	Genius Progetti Srl	920.000	744.509	162.312	582.197
Deutsche Bank	Genius Progetti Srl	1.000.000	833.437	192.047	641.390
Banca Progetto	Genius Progetti Srl	1.300.000	1.060.205	221.102	839.103
CF+	Genius Progetti Srl	3.800.000	3.800.000	878.214	2.921.786
Banca Mediolanum	Akita Film S.r.l.	1.000.000	785.651	241.812	543.839
<b>Totale</b>		<b>19.170.000</b>	<b>15.610.934</b>	<b>4.822.250</b>	<b>10.788.684</b>

Gli altri importi che costituiscono debiti verso le Banche sono riconducibili ad affidamenti di cassa e a sconti/anticipi fatture e contratti utilizzati alla data del 31 dicembre 2023.

#### *I debiti verso altri finanziatori*

accolgono principalmente la riclassifica in tale voce del debito verso SIMEST che è un istituto differente dal ceto bancario, già esistente negli esercizi precedenti.

#### *Acconti*

Rappresentano l'importo degli acconti ricevuti dai clienti delle varie società per le iniziative in corso.

#### *Debiti verso fornitori*

I debiti commerciali rappresentano l'indebitamento del gruppo nei confronti dei fornitori per acquisti di beni e servizi, al netto degli sconti commerciali. Al 31 dicembre 2023 sono pari a euro 21,0 Milioni, in decremento rispetto al precedente esercizio. Tale variazione è da strettamente correlata all'andamento del capitale circolante anche a fronte delle operazioni straordinarie effettuate nell'anno.

#### *Debiti tributari*

I debiti tributari al 31 dicembre 2023 ammontano a Euro 4.540 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente a fronte degli inserimenti dovuti alle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio. Sono debiti per tributi ed imposte correnti, alcuni in corso di rateizzazione.

Si segnala che a partire dall'esercizio 2017 è stata esercitata l'opzione per la tassazione consolidata per le società residenti in Italia, ai sensi degli artt. 117 e seguenti del TUIR, con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito accordo con la Società consolidante Casta Diva Group S.p.A.

#### *Debiti verso istituti di previdenza*

Al 31 dicembre 2023 ammontano a Euro 497 mila e fanno riferimento ai debiti verso Inps e altri istituti similari presenti nei vari paesi in cui opera il Gruppo. Alcuni sono in corso di rateizzazione come consentito dalle norme vigenti.

#### *Altri debiti*

ammontano a Euro 8,2 milioni al 31 dicembre 2023 e fanno riferimento principalmente a debiti verso personale dipendente (in tempo per il pagamento) ed altri debiti verso terzi, incrementatesi quest'ultimi a seguito del



consolidamento delle poste di Genius Progetti.

La ripartizione dei debiti al 31 dicembre 2023 secondo area geografica, così come previsto dall'art. 2427, n. 6) del cod.

civ. È riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Italia	55.706	50.367	5.339
Estero	125	26	99
<b>Totale</b>	<b>55.830</b>	<b>50.393</b>	<b>5.437</b>

#### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza e sono pari a Euro 2,9 Milioni.

I principali importi relativi ai Risconti passivi sono relativi per Euro 1.428 mila alla società G.2. Eventi S.r.l. per iniziative fatturate nel 2023, ma i cui effetti economici si completeranno nel 2024.

I ratei passivi accolgono prevalentemente al valore legato ai ratei ferie permessi, rol e mensilità aggiuntive del personale delle società italiane.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Risconti passivi	1.552	1.212	340
Ratei passivi	1.391	640	751
<b>Totale</b>	<b>2.943</b>	<b>1.852</b>	<b>1.091</b>

#### COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

##### Valore della Produzione

Nel 2023 il Valore della produzione ammonta complessivamente ad Euro 111,5 Milioni (Euro 83,9 Milioni nel 2022):

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.846	83.622	27.224
Var.ne rim.ze prodotti c.so di lav.ne, sem. E fin.	0	4	(3)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	65	0	65
Altri ricavi e proventi	595	346	250
<b>Totale</b>	<b>111.507</b>	<b>83.972</b>	<b>27.535</b>

Di seguito viene riportata la suddivisione del valore della produzione per area geografica per l'esercizio 2023 e 2022:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
Italia	111.488	83.867	27.621
Estero	19	105	(86)
<b>Totale</b>	<b>111.507</b>	<b>83.972</b>	<b>27.535</b>

*Ricavi delle vendite e delle prestazioni*

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a complessivi Euro 110,8 Milioni, in netto aumento rispetto all'anno precedente (Euro 83,6 Milioni).

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio di tali ricavi per gli esercizi 2023 e 2022:

Descrizione	31.12.2023	%	31.12.2022	%	Variazione	%
Ricavi Creative Content Production	25.839	23%	11.349	14%	14.490	128%
Ricavi Live Communication & Entertainment	85.007	77%	72.273	86%	12.734	18%
<b>Totale</b>	<b>110.846</b>	<b>100%</b>	<b>83.622</b>	<b>100%</b>	<b>27.224</b>	<b>33%</b>

I ricavi dell'area di business Creative Content Production ammontano a Euro 25,8 Milioni e risultano in aumento rispetto al 31.12.2022. Tale aumento è da ascrivere principalmente all'incremento dei ricavi Italia ed allo sviluppo delle attività audiovisive.

I ricavi dell'area di business Live Communication & Entertainment pari a Euro 85 Milioni, sono ugualmente in forte aumento rispetto all'anno precedente, principalmente per l'apporto delle società G.2. Eventi S.r.l. e Casta Diva Ideas S.r.l. e dei nuovi innesti di Genius Progetti S.r.l. e We Are Live. Tale maggior attività della Live Communication è anche imputabile ad una forte ripresa degli eventi corporate (convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa) nel corso dell'esercizio.

*Variazione rimanenze prodotti finiti e merci*

La variazione di rimanenze prodotti finiti e merci ammonta a Euro 211 ed è principalmente riferibile a prodotti alimentari e bevande, utilizzati nell'attività di ristorazione del locale Blue Note Milano.

*Variazione rimanenze lavori in corso su ordinazione*

Tale voce non è movimentata nell'esercizio.

*Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*

Tale voce non è movimentata nell'esercizio.

*Altri ricavi e proventi*

Complessivamente pari a Euro 595 mila, correlati a poste di natura non correlata al *business* caratteristico delle società e non ricorrenti.

## Costi della Produzione

### Costi per materie prime

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono iscritti per complessivi euro 1.547 mila e riguardano principalmente costi per materiale tecnico legati agli eventi ed alla produzione televisiva, nonché i prodotti per la cucina/bar, materiale merchandising e prodotti per utilizzo in sala della società Blue Note s.r.l. L'incremento è strettamente correlato alla ripresa delle attività.

### Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a Euro 87,9 Milioni (Euro 66,5 Milioni al 31 dicembre 2022), di seguito il dettaglio delle diverse tipologie per gli esercizi 2023 e 2022.

Descrizione	31.12.2023	%	31.12.2022	%	Variazione	%
Costi di produzione Creative Content Production	19.159	22%	8.052	12%	11.107	138%
Costi di produzione Live Communication & Entertainment	65.878	75%	56.092	84%	9.786	17%
Costi indiretti commerciali, generali e amministrativi	2.931	3%	2.375	4%	556	23%
<b>Totale</b>	<b>87.968</b>	<b>100%</b>	<b>66.519</b>	<b>100%</b>	<b>21.449</b>	<b>32%</b>

I costi di produzione Spot fanno riferimento ai costi necessari alla realizzazione delle attività inerenti la BU Spot (e Creative Content Production) ovvero spot pubblicitari, video digitali e virali, web series, branded content.

I costi di produzione Eventi fanno riferimento ai costi necessari alla realizzazione delle attività inerenti la BU Eventi (o Live & Digital Communication), che crea e organizza convention, eventi web, road show, stand fieristici, team building, lanci di prodotto, conferenze stampa, concerti e festival, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C), e che è gestito dalle società G.2. Eventi S.r.l., Casta Diva Ideas S.r.l., Genius Progetti S.r.l. e We Are Live e Blue Note S.r.l. per la parte dei concerti live che si svolgono nel locale.

### Costi per godimento beni di terzi

Al 31 dicembre 2023 sono pari a Euro 3.498 mila (Euro 2.898 milioni al 31 dicembre 2022) e fanno riferimento principalmente ai noleggi di sale, spazi, attrezzatura per eventi ed altro materiale di produzione sostenuti principalmente dalla società G.2. Eventi S.r.l., Casta Diva Ideas S.r.l. e Casta Diva Pictures S.r.l., a fronte delle varie iniziative rivendute alla clientela. L'aumento è ovviamente da correlare ai maggiori ricavi ed alla ripresa delle attività.

Sono inoltre ivi iscritti i canoni e spese di locazione sostenuti dai vari uffici nelle sedi in cui opera il Gruppo. In via totalmente residuale accolgono i canoni di leasing per le attrezzature di produzione ed i noleggi auto.

### Costi per il personale

Al 31 dicembre 2023 i costi del personale ammontano ad Euro 8.8 Milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio.

La variazione è principalmente da ascrivere allo sviluppo dei volumi di attività operativa fronteggiato e all'impatto avuto dalle operazioni straordinarie.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Salari e Stipendi	6.125	4.313	1.812
Oneri Sociali	2.137	1.483	654
Altri costi del personale	245	173	72
Trattamento di fine rapporto	344	317	27
<b>Totale</b>	<b>8.851</b>	<b>6.287</b>	<b>2.564</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del numero di dipendenti suddiviso per categoria:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Dirigenti	6	4	2
Quadri e impiegati Italia	95	59	36
Operai Italia	15	13	2
Impiegati Estero	0	5	(5)
<b>Totale</b>	<b>116</b>	<b>81</b>	<b>35</b>

#### *Ammortamenti e svalutazioni*

Complessivamente pari ad Euro 3.157 milioni, in aumento rispetto al precedente esercizio (Euro 2.389 mila).

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.963	2.208	755
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	179	160	19
Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	0	21	(21)
Svalutazione crediti dell'attivo circolante	15	-	15
<b>Totale</b>	<b>3.157</b>	<b>2.389</b>	<b>767</b>

L'incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni è ascrivibile principalmente alla effettuazione degli stessi nell'esercizio 2022 ad aliquote ordinarie e all'innesto della Genius Progetti Srl ed Akita Film Srl.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente agli ammortamenti del costo delle attrezzature presenti nel locale Blue Note Milano e delle strumentazioni necessarie all'erogazione dei servizi di post produzione in capo a Casta Diva Pictures S.r.l.

#### *Oneri diversi di gestione*

Accolgono le spese generali della società, imposte, tasse, spese societarie nonché gli oneri non connessi alla produzione di servizi e non ripetibili.

#### *Proventi ed oneri finanziari*

Al 31 dicembre 2023 il saldo della gestione finanziaria è negativo per Euro 1.005 mila (negativo per Euro 493 mila nel precedente esercizio). Il saldo è composto da proventi per Euro 97 mila, oneri per Euro 1.082 mila e utili su cambi per

Euro 20 mila.

Gli oneri finanziari sono generati dall'utilizzo delle linee di credito e finanziamenti concessi alle società del gruppo.

*Imposte sul reddito dell'esercizio*

Le imposte iscritte nel conto economico sono le seguenti:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Imposte correnti	2.345	1.484	861
Imposte differite	(2)	-	(2)
Imposte Anticipate	24	-	24
Oneri/(Proventi) da consolidato fiscale	186	(83)	268
<b>Totale</b>	<b>2.553</b>	<b>1.566</b>	<b>987</b>

Le imposte correnti sono relative alle imposte dovute in ciascuno dei paesi in cui il gruppo ha le sue società controllate e inserite nel perimetro di consolidamento. In particolare per le società italiane accolgono l'IRAP, ove dovuta.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è relativo principalmente alle imposte dirette della Genius Progetti S.r.l. ed Akita Srl che non è inclusa nel Consolidato Fiscale Nazionale. Non sono iscritte imposte anticipate o differite.

Gli oneri e proventi da consolidato fiscale sono costituiti dall'Ires calcolata sulla base dei redditi ante imposte trasferiti al consolidato dalle singole società italiane che fanno parte del Consolidato fiscale nazionale e che compongono il Piano Industriale 2023-2026 nella sua forma diffusa in aprile 2023.

**ALTRE INFORMAZIONI**

**Rapporti con le parti correlate ai sensi dell'art. 2427 comma 22-bis, del Codice Civile**

Le operazioni svolte nell'ambito del gruppo CDG, quelle con la controllante e le controllate dirette ed indirette, nonché quelle con altre parti correlate, non sono qualificabili come atipiche o inusuali, rientrando nell'ordinario corso delle attività delle società del gruppo. Tali operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono state comunque regolate a condizioni di mercato.

Oltre a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione, si specifica che le principali operazioni infragruppo sono sostanzialmente connesse all'attività resa dalla Capogruppo Casta Diva Group S.p.A. verso le società appartenenti al gruppo (in particolare per l'addebito dei costi per servizi resi di carattere amministrativo, fiscale, legale e commerciale), nonché alla provvista e l'impiego di mezzi finanziari. I suddetti rapporti rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa e sono conclusi a normali condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero stabilite tra parti indipendenti.

La controllante intrattiene inoltre rapporti finanziari di *cash pooling* con le società controllate, sui quali maturano interessi attivi e passivi, in relazione ai saldi dei vari rapporti.

La controllata Service Zero S.r.l. presta invece a tutte le società del Gruppo, controllante inclusa, servizi generali amministrativi, finanziari, H&R e generali IT.

Al fine di fornire un'esauriente informativa dei rapporti commerciali e finanziari con i soci e le altre società del gruppo, oltre a quanto già riportato nella Relazione sulla Gestione, si riportano nelle seguenti tabelle i rapporti infragruppo per l'esercizio chiuso al 31.12.2023.

Società	Crediti al 31.12.2023	Debiti al 31.12.2023
Casta Diva Group S.p.A	24.874	27.644
Service Zero Srl	3.825	3.127
Blue Note Srl	4.796	3.330
Casta Diva Pictures Srl	4.212	2.233
G2 Eventi Srl	7.123	4.289
Casta Diva Ideas Srl	1.438	4.215
Genius Progetti Srl	12.817	7.703
Akita Film Srl	322	911
Akita Off Srl	10	322
Nautilus 3 Srl	-	5.430
Casta Diva Pictures Prague Sro	-	-
Casta Diva Pictures Sro	14	14
Casta Diva Pictures Filmcilick	-	2
CDP Libano	53	171
CDP UK	95	68
Casta Diva Pictures Sud Africa	41	-
Casta Diva Dubai	-	162
<b>Totale</b>	<b>59.620</b>	<b>59.620</b>

Società	Ricavi al 31.12.2023	Costi al 31.12.2023
Casta Diva Group S.p.A	2.879	142
Service Zero Srl	851	70
Blue Note Srl	123	375
Casta Diva Pictures Srl	51	416
G2 Eventi Srl	25	931
Casta Diva Ideas Srl	49	27
Genius Progetti Srl	230	1.501
Akita Film Srl	-	910
Akita Off Srl	8	-
Casta Diva Pictures Sud Africa	155	-
<b>Totale</b>	<b>4.371</b>	<b>4.371</b>

Si indica nei rapporti con parti correlate costi per consulenza dello Studio Rossi e associati per consulenze per euro 68 mila per servizi di consulenza e debiti vs. lo studio Rossi e associati per Euro 68 mila per consulenze, inoltre, si indica un debito verso Reload S.p.A pari a euro 80 mila che si è estinto nei primi mesi dell'esercizio 2024 ed è riferito all'accordo siglato tra Reload e Casta Diva Group S.p.a. sottoscritto a seguito della composizione avvenuta nell'esercizio fra il socio Reload Spa e Rhea Vendors.

Non si segnalano altre operazioni significative con parti correlate al di fuori del perimetro di consolidamento del Gruppo effettuate a condizioni diverse da quelle di mercato.

### **Compensi di Amministratori, Sindaci e Società di revisione**

I compensi di competenza per l'anno 2023 spettanti agli amministratori della Casta Diva Group S.p.A. sono ammontati a Euro 2.871 mila. Di seguito i dati consolidati dei compensi degli amministratori dell'intero Gruppo:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Compensi amministratori	2.871	1.521	1.350
<b>Totale</b>	<b>2.871</b>	<b>1.521</b>	<b>1.350</b>

I compensi approvati dall'assemblea di Casta Diva Group S.p.A. per il Comitato per il controllo sulla gestione e per la società di revisione BDO, ammontano rispettivamente ad Euro 40 mila per ciascuna annualità per il Comitato per il controllo sulla gestione, mentre quelli per la revisione a carico dell'intera annualità 2023 (costituiti dai costi BDO Italia) ammontano a complessivi Euro 88 mila

### **Fidejussioni, Garanzie e altri impegni**

Ai sensi dell'art.2427, n.9 c.c. si segnala che non risultano fidejussioni rilasciate o ricevute da Casta Diva Group Spa nel periodo analizzato, eccetto quelle bancarie nei confronti di Unicredit per Euro 260mila e 100mila, nei confronti di BPER per Euro 240 mila e 250mila, nei confronti di Valsabbina per Euro 783 mila, 920mila e 300mila, nei confronti di Banco di Sardegna per Euro 325mila, nei confronti di Banco BPM 1,7mio, nei confronti di Crédit Agricole per Euro 1,2mio e nei confronti di Eurofactor per Euro 2,0 mio

La controllata G 2 Eventi S.r.l. ha in essere fidejussioni per attività commerciali pari ad Euro 675 mila.

La Casta Diva Group ha costituito un pegno su una quota di partecipazione di Genius Progetti S.r.l. corrispondente al 90% del capitale sociale della stessa, a favore della banca BPM come garanzia del finanziamento della stessa erogato a favore di Genius Progetti.

### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio**

Con riferimento ai fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2023, per i potenziali effetti della guerra in Ucraina e del conflitto in Medio Oriente si rimanda a quanto più estesamente illustrato nella presente Nota nella parte inerente alla continuità aziendale ma si effettuano qui richiami agli aspetti principali.

In merito agli eventuali effetti sulle valutazioni di bilancio, si ritiene, come già ampiamente motivato, che non si debba intervenire nei valori di bilancio al 31.12.2023, incluse le valutazioni da impairment test.

In ogni caso la Società ha fornito, nel corso della presente Nota Integrativa le più ampie motivazioni esplicative.

## **CORPORATE GOVERNANCE**

La Capogruppo e le società controllate hanno adottato nel 2022 il cosiddetto “sistema monistico” di gestione e controllo. In data 16 maggio 2022 l’Assemblea ha approvato le modifiche statutarie necessarie per adottare il modello monistico di amministrazione e controllo per adeguarsi alle migliori prassi internazionali in linea con il bacino di investitori che operano sul mercato Euronext Growth Milan.

### **Consiglio di Amministrazione**

Presidente – Andrea De Micheli

Consigliere indipendente – Pietro (Piero) Candela

Consigliere indipendente – Vittorio Meloni

Consigliere indipendente – Francesco Savelli

Consigliere indipendente – Mauro Lorini

Consigliere indipendente – Andrea Conso

### **Comitato per il controllo sulla gestione**

Presidente – Mauro Lorini

Componente – Andrea Conso

Componente – Francesco Savelli

### **Per il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

**Andrea De Micheli**



**CASTA DIVA GROUP SPA****RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023**

Signori Azionisti,

La presente Relazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile; essa fornisce le informazioni più significative sulla situazione economica, patrimoniale, finanziaria e sulla gestione della Casta Diva Group S.p.A. e del suo Gruppo di Società controllate ("*Gruppo CDG*").

Si evidenzia che la Capogruppo si è avvalsa della facoltà, prevista dalla vigente normativa in materia di bilanci, di presentare la Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio e a quello consolidato in un unico documento, dando maggior rilievo, ove opportuno, ai fenomeni a livello di gruppo (art. 40, c. 2-bis, D.lgs. 127/91).

**1. Executive Summary.****2. Profilo del Gruppo e delle sue attività.**

- a. Corporate Governance.*
- b. Descrizione del Gruppo.*
- c. Principali clienti.*
- d. Fatti di rilievo 2023.*
- e. Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.*

**3. Andamento ESG (Environmental, Social & Governance).****4. Andamento del titolo sul mercato Euronext Growth Milan.**

- a. Azioni Proprie.*

**5. Andamento della gestione.**

- a. Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale.*
- b. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2023.*
- c. Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2023.*

**6. Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.**

- a. Rischio connesso all'andamento economico generale, alla riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, allo sviluppo delle digital extension.*
- b. Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.*
- c. Rischio di credito.*
- d. Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.*
- e. Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.*

**7. Altre informazioni.**

- a. Ricerca e Sviluppo.*

- b. *Investimenti.*
- c. *Portafoglio Ordini.*
- d. *Evoluzione prevedibile della Gestione e continuità aziendale.*
- e. *Contenziosi.*
- f. *Personale e Ambiente.*
- g. *Strumenti finanziari derivati.*
- h. *Vita associativa.*

**8. Schemi di bilancio consolidato al 31 dicembre 2023.**
**9. Nota integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2023.**
**10. Conclusioni e proposte del Consiglio di Amministrazione**
**Executive summary.**

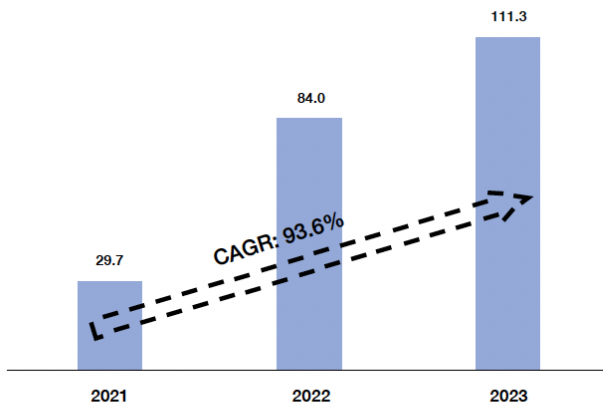
Per Casta Diva Group l'esercizio 2023 è stato fortemente positivo.

Ecco i dati principali:

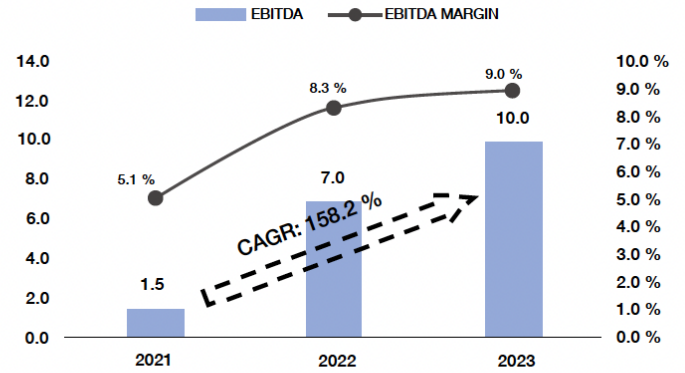
<b>CONSOLIDATO</b>				
<b>Casta Diva Group</b>				
<i>(Importi in euro/000)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var %</b>
<b>Valore Della Produzione</b>	<b>111.507</b>	<b>83.622</b>	<b>27.884</b>	<b>33%</b>
<b>EBITDA ADJUSTED</b>	<b>10.212</b>	<b>6.992</b>	<b>3.221</b>	<b>46%</b>
EBITDA ADJUSTED percentuale	9,2%	8,4%		
<b>EBIT</b>	<b>5.413</b>	<b>3.874</b>	<b>1.539</b>	<b>40%</b>
EBIT percentuale	4,9%	4,6%		
<b>EBIT ADJUSTED</b>	<b>7.056</b>	<b>4.603</b>	<b>2.453</b>	<b>53%</b>
EBIT ADJUSTED percentuale	6,3%	5,5%		
<b>CONSOLIDATO</b>				
<i>(Importi in euro/000)</i>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var %</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>9.036</b>	<b>8.507</b>	<b>529</b>	<b>6%</b>
<b>PFN deficit / (Surplus)</b>	<b>5.606</b>	<b>(2.779)</b>	<b>8.385</b>	<b>-302%</b>

Questa crescita, sia in termini di VdP sia di Ebitda, pone CDG ai vertici delle 204 società quotate sul mercato Euronext Growth Milan, come indicato nello schema seguente:

**6th EGM Fastest Growing Top Line Growth...**



**...coupling with EGM strongest triple digit EBITDA growth.**

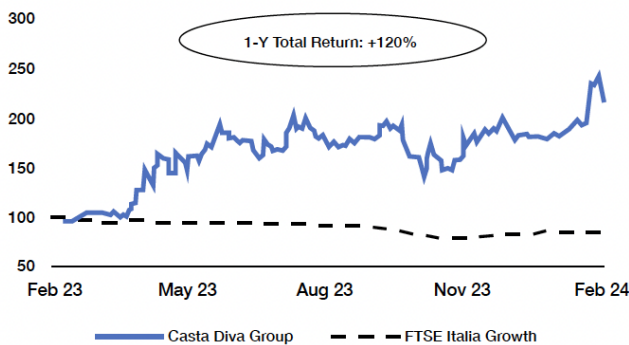


Source: websim by Intermonte

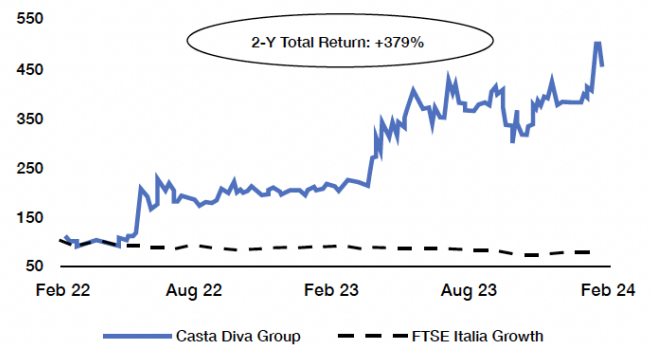
Alla chiusura della Borsa Euronext Growth Milan di venerdì 29 dicembre 2023, il prezzo del titolo CDG era pari a Euro 1,300 (+89% rispetto a venerdì 30 dicembre dell'anno precedente), equivalente ad una capitalizzazione superiore a Euro 26,0 milioni.

A fine febbraio 2024, Intermonte WebSim pubblicava una relazione sul titolo CDG, che si era ulteriormente apprezzato, ottenendo una performance a tripla cifra sia sui dodici mesi precedenti sia sui 24 mesi precedenti, come evidenziato nello schema seguente.

**Triple Digit Absolute and Relative 1-Year Share Performance**



**...Mirroring an Equally Impressive Prior Year Triple Digit Jump**

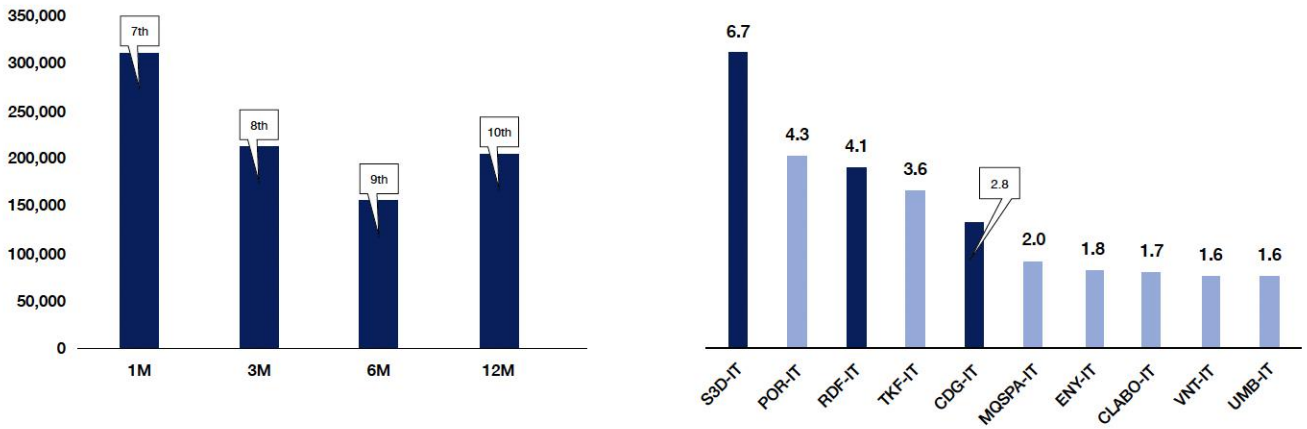


Source: Factset

Anche dal punto di vista della liquidità, nel corso del 2023, il titolo CDG è sempre stato tra i più scambiati, in ogni periodo dell'anno, e risultando al terzo posto assoluto, per liquidità strutturale, tra i 204 titoli del mercato di riferimento.

In 2023 always among the first top 10-traded EGM stocks...

...while ranking 3rd for its "structural" liquidity on a 12-month horizon



Source: EGM Market Quarterly: 2nd Edition

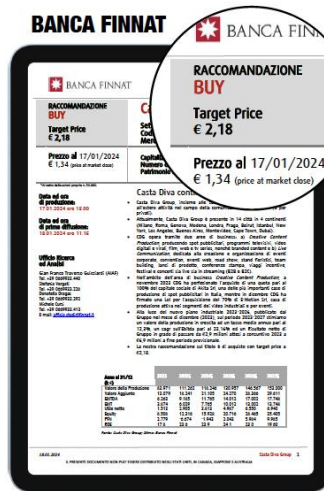
Attualmente Casta Diva Group è seguita da cinque analisti indipendenti, che hanno progressivamente attribuito al suo titolo un *fair value* sempre più alto: Euro 2,15 Value Track, il 6 dicembre 2023; Euro 2,18 Banca Finnat, il 17 gennaio 2024; Euro 2,40 WebSim Intermonte il 30 gennaio 2024; Euro 2,50 MidCap il 3 maggio 2024; Euro 3,2 Integrae il 22 maggio 2024.

## HOW ANALYSTS SEE US



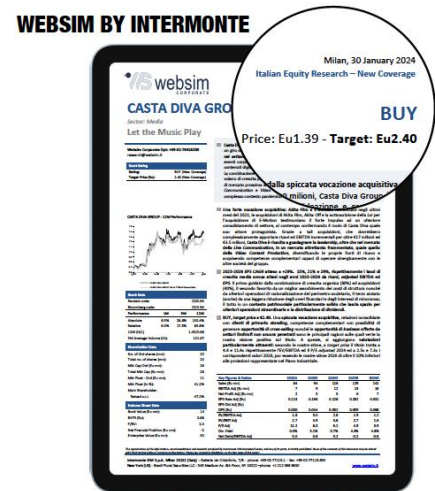
Target Price: € 2,15

6th December 2023



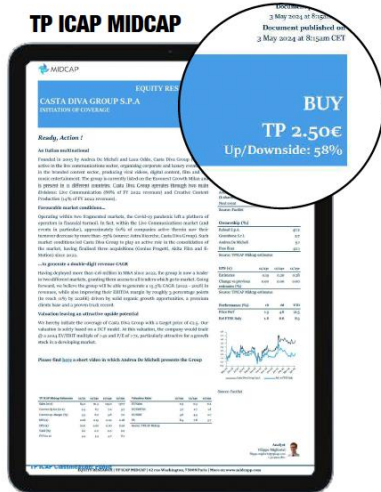
Target Price: € 2,18

17th January 2024



Target Price: € 2,40

30th January 2024



Target Price: **€ 2,50**

3th May 2024



Target Price: **€ 3,20**

22nd May 2024

***Profilo del Gruppo e delle sue attività.***

***Corporate governance***

La Capogruppo ha adottato il cosiddetto “sistema monistico” di gestione e controllo. In particolare, l’Assemblea dei Soci della Casta Diva Group SpA in data 16 maggio 2022 ha deliberato, per il triennio a partire dalla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, la nomina:

- del Consiglio di Amministrazione che ha l’esclusiva responsabilità della gestione dell’impresa;
- del Comitato di Controllo sulla Gestione con il compito di vigilare sull’osservanza della Legge, dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- della Società di Revisione a cui è demandato il controllo contabile.

***Consiglio di Amministrazione***

Andrea Giovanni De Micheli – Presidente e Amministratore Delegato

Pietro Candela – Consigliere Indipendente

Andrea Conso – Consigliere Indipendente

Mauro Lorini – Consigliere Indipendente

Vittorio Meloni – Consigliere Indipendente

Francesco Savelli – Consigliere Indipendente

***Comitato di Controllo sulla Gestione***

Mauro Lorini, presidente

Andrea Conso

Francesco Savelli

***Comitato remunerazioni***

Pietro Candela, presidente

Andrea Conso

Vittorio Meloni

***Società di Revisione:*** BDO SpA

## Descrizione del Gruppo.



Casta Diva Group S.p.A., insieme alle sue partecipate, svolge in Italia e all'estero attività nel campo della comunicazione per le aziende (e per i consumer).

Il Gruppo ha sede legale a Milano e opera, mediante società partecipate al 100% o partecipate con partner locali, in: Italia, Regno Unito, Repubblica Ceca, Turchia, Libano, India, Dubai, Cina, Sudafrica, Stati Uniti, Argentina, Uruguay e Arabia Saudita.

Casta Diva Group è il leader italiano in entrambe le aree di business in cui opera, che sono le seguenti:

**1. Creative Content Production:** che produce spot pubblicitari, programmi televisivi, video digitali e virali, documentari, film, *web* e *tv series* e *branded content*. Questo settore è gestito dalle società denominate Casta Diva Pictures, con sedi negli HQ di Milano e Roma, in varie parti del mondo, come fornitori di servizi; dalla recentemente acquisita Akita Film Srl (con la controllata Akita Off Srl) e dall'acquisenda E-Motion Srl.

**2. Live Communication:** che crea e organizza eventi corporate e consumer, convention, eventi digitali e *web*, lanci di prodotto, *road show*, stand fieristici, viaggi *incentive*, *team building*, conferenze stampa, concerti, mostre, festival, ossia tutte le declinazioni della cosiddetta *Live Communication*, sia per il target aziende (B2B) sia per il target persone (B2C). Questo settore è gestito dalle società G.2 Eventi Srl (con Casta Diva Ideas Srl, che si fonderà in essa), con sedi a Milano



e Roma, per la parte eventi corporate, da Genius Progetti Srl, con sede a Milano e Sassuolo (Modena), per la parte eventi luxury, e da Blue Note Srl, con sede a Milano, per la parte dei concerti live che si svolgono nel locale di via Borsieri 37 e presso i clienti, firmati dalla sua brand extension Blue Note Off.

### ***Creative Content Production***

Questo settore rappresenta tuttora la massima espressione del mercato pubblicitario, sia in termini quantitativi che qualitativi. Sui video pubblicitari i clienti investono cifre ingenti sia per la produzione di spot, che durano pochi secondi, (e cifre ancora più imponenti, tipicamente dieci o venti volte tanto, per l'acquisto degli spazi televisivi dove trasmetterli), sia per la produzione di *branded content* da diffondere sul web e sui social network.

I manager di Casta Diva da decenni producono con successo *digital video content*, cioè: spot e *branded content*, e sono sempre stati tra i protagonisti del settore, sia in Italia che all'estero. Hanno inoltre raffinato la tecnica dello *storytelling*, creando dei video fortemente emozionali, che sono stati spesso diffusi sui media come contenuti spettacolari autonomi, non a pagamento (come avviene con la pubblicità tradizionale), ottenendo quindi per i propri clienti un notevole vantaggio in termini di *earned media*, ossia di visibilità gratuita.

In questo settore CDG, grazie alle *legal entities* denominate Casta Diva Pictures, presenti in diversi Paesi, costituisce uno dei più estesi network di produzione pubblicitaria a livello mondiale. La Società ha, grazie ad esso, una forte e radicata impronta internazionale, che le garantisce la possibilità di gestire anche progetti di dimensioni sovranazionali, estremamente ambiziosi, con specifiche competenze e abilità. I producer del Gruppo hanno lavorato con successo in più di trenta Paesi per oltre cento dei maggiori brand a livello globale.

Inoltre la divisione Casta Diva Entertainment (CDE - posizionata in Casta Diva Pictures) si occupa della produzione di programmi tv per emittenti italiane ed estere e piattaforme OTT. Dalla sua costituzione, a fine 2021, ha prodotto 24 tra format e programmi tv per Warner Bros. Discovery, RAI, Amazon e Netflix.

Grazie alle recenti acquisizioni di Akita Film (e della sua controllata Akita Off) e dell'acquisenda E-Motion, rispetto ai competitor italiani, Casta Diva si posiziona al primo posto nel *ranking* delle case di produzione di spot, ed è quella con il maggior *reach* internazionale, grazie alle sue sedi in 14 Paesi (fonte: Società, Tv Key).

### ***Live Communication***

Nel settore della *Live Communication*, CDG opera basandosi su quattro pilastri della comunicazione: creatività, tecnologia, sostenibilità e misurabilità dei risultati. La società offre affidabilità, esperienza e capacità di gestione di eventi anche molto complessi, sia nella comunicazione (ideazione, *recruitment* di star, artisti e *presenter*, allestimenti, gestione video, audio e luci, ecc.) sia nella logistica degli eventi (segreteria organizzativa, prenotazione viaggi e hotel, *catering*,



personale per l'accoglienza, ecc.).

Nel mercato B2C, che si rivolge alle singole persone, il Gruppo gestisce, attraverso la controllata Blue Note Srl, l'omonimo *jazz club and restaurant* di Milano, in via Borsieri 37, che rappresenta ormai un'icona qualitativa dell'offerta musicale italiana, ed è considerato un vero e proprio tempio del jazz. Il Blue Note fattura ogni anno circa il 25% dell'incasso jazz italiano (fonte: SIAE), e negli ultimi 20 anni ha organizzato circa 6.000 eventi live portando a Milano oltre 10.000 artisti, per 1,3 milioni di spettatori. Inoltre, sempre nel mercato B2C, ma con un occhio attento al mondo delle aziende, per ottenere le migliori partnership economiche, il gruppo ha iniziato a creare eventi e contenuti proprietari anche al di fuori della propria sede, sia con il brand *Blue Note Off* sia con il festival *Jazzmi* (in collaborazione con Teatro dell'Arte, Ponderosa Music & Art e Fondazione Jazzmi), che ogni anno, dal 2017, tra ottobre e novembre, organizza 200+ eventi, tra concerti, mostre, seminari e presentazioni, in 80+ location a Milano e nei comuni limitrofi per circa 50.000 spettatori in ogni edizione.

In Italia solo Casta Diva e un altro operatore provengono direttamente dal settore più esigente e difficile della comunicazione, quello degli spot, e questa origine dà al Gruppo, anche nel mondo degli eventi, un forte vantaggio competitivo in termini di creatività, qualità e valore percepito.

Casta Diva si posiziona oggi al primo posto per fatturato tra le agenzie italiane di eventi *corporate* (fonte: Società, Plimsoll) ed è l'unica ad avere una propria location di alta qualità, come il Blue Note Milano, attiva negli eventi musicali B2C e B2B.

### ***Clienti attivi nel 2023***

*(per attivi si intendono quei circa 130 Clienti che hanno dato al gruppo almeno Euro 100.000 di fatturato negli ultimi 18 mesi. per il Blue Note indichiamo il numero di Clienti consumer attivi in base al numero di biglietti venduti ed elenchiamo come Clienti corporate attivi quelli che hanno dato al gruppo almeno Euro 20.000 di fatturato negli ultimi 18 mesi).*

***Creative Content Production:*** Allianz, Arborea, Banca Akros, Banca Aletti, Banco BPM, Bayer (Citrosodina, Geffer), Bolton (Rio Mare), Campari, Carrefour, Clarins, Conferenza Episcopale Italiana, Eden Viaggi, ENI, Ez Service, Ferrero, Ferrovie dello Stato, Gemmo, Gottardo (Tigotà), Hogarth Worldwide Production Services, Giochi Preziosi (Hamley's), Leo Burnett Company, Lindt & Sprungli, Masi Film, Muller, Nivea, Pandora Italia, Peroni, Procter & Gamble (Dash, Gillette, Clearblue, ZzzQuil Natura), Publicis Communications Lausanne, Publicis One Touch, RAI, Saatchi & Saatchi, San Benedetto, SKY, Simest, Sofitel, (Rotoloni Regina), Stellantis (Alfa Romeo, CNH, Fiat, Jeep), Vodafone, Warner Bros Discovery, Wunderman Thompson (47)

**Live Communication B2B:** A2A, Agi, Alkemy, Allianz Group, Angelini Pharma, AON, Aviva, AXA, Bancomat, BCC, BMW, Bulgari, Cassa Depositi e Prestiti, CheBanca!, Clerici, Enel Italia, Enel Green Power, Enel X, Europcar, Fastweb, Fendi, Ferrari Automobili, Ferrovie dello Stato, Fondo Pimko, Fpt, Froneri, Humanitas, Huawei, ICCREA, Intel, Iris Ceramica Group, Istituto Ganassini, It Airways, Iveco Group, Keeway Group, Kohler, Lombardini, Marazzi Group, Marca Corona, Maserati, Mazars, Mazda, Mediaset, Mediobanca, Metro, Moncler, Panaria Group, Pomellato, Poste Italiane, Net Insurance, Poste Italiane, Prelios, Prometeon, Publitalia, Reale Mutua, Revo, Richard Mille, Servier Italia, Simest, Telepass, Tim, Unicredit-Allianz, Zegna, Zurich (64).

**Live Communication B2C:** nel 2023 Blue Note ha avuto 80.000 clienti consumer, 26 eventi esclusivi per: 247 Production, Aibi, ASLA, Cassina, Ceresio, Coface, Dynamo Camp, Eigemann & Veronelli, Fondazione Rava, Harley & Dickinson, LCA, Ledcon, Lilt, Mondelez, Orange Media, Revo, The Beat Production, Turisanda (sponsor) (18).

Fatti di rilievo 2023:

Di seguito riassumiamo brevemente i fatti di maggior rilievo accaduti nel 2023, segnalando i link dei relativi comunicati stampa.

**Ricavi 2022 previsti a € 82 milioni (+175% sul 2021).**

In data 30 gennaio 2023 la Società ha comunicato il dato preconsuntivo dei ricavi consolidati relativi all'esercizio 2022, non ancora sottoposti a revisione legale, che si è chiuso a quota 82 milioni di euro, in crescita del 175% rispetto ai 29,7 milioni di euro del 2021 (e in crescita dell'11% rispetto al dato previsionale di 74 milioni comunicato il 9 novembre u.s. nell'aggiornamento del Piano Industriale 2022-24). Con riferimento a tale incremento di fatturato, si evidenzia che questo è stato realizzato in parte grazie a un'importante crescita organica, che ha registrato il + 40% rispetto all'esercizio precedente e in parte ancora più cospicua grazie alle acquisizioni della partecipazione del 90% del capitale sociale di Genius Progetti Srl e del marchio We Are Live, avvenute entrambe nel corso dell'esercizio 2022.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/01/2023\\_01\\_30-0829AM-CDG\\_calendario-finanziario\\_.docx-1.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/01/2023_01_30-0829AM-CDG_calendario-finanziario_.docx-1.pdf)

**Approvato il nuovo Piano Industriale 2023-2025.**

In data 3 aprile 2023 è stato approvato il nuovo piano industriale 2023-2025 rispetto a quello approvato in data 9 novembre 2022. Il Piano 2023-2025 prevede a fine 2025 un target di € 105,1 milioni di Valore della Produzione, € 11,1 milioni di Ebitda adjusted (Ebitda margin 10,5%), € 9 milioni di Ebit adjusted, € -4,5 milioni di Posizione Finanziaria Netta

(cassa). Di seguito i pilastri strategici che hanno consentito questa crescita e sui quali è basata quella prevista per il futuro triennio: (i) aggregare il mercato della Live Communication in Italia; (ii) semplificare la struttura aziendale, digitalizzarne i processi, ridurre i costi; (iii) rendere sostenibili le attività e raggiungere ambiziosi obiettivi ESG; (iv) espandere la diversificazione dell'offerta e il reach internazionale attraverso l'M&A, in entrambi i segmenti dell'attività; (v) monitorare e integrare le novità tecnologiche; (vi) valorizzare il titolo azionario; (vii) remunerare l'azionariato. A fronte di una frammentazione del mercato di riferimento, Casta Diva può aggregarlo grazie alle sue caratteristiche uniche: forte diversificazione dell'offerta, ampio *reach* internazionale e agevole accesso al mercato dei capitali. L'obiettivo è creare un campione nazionale, da € 200-300 milioni di fatturato, che possa competere con le maggiori realtà europee. Il Piano prevede che il Gruppo si muova in due direzioni diverse ma complementari: da un lato, il consolidamento del proprio *core business* con l'aumento della numerica dei *top client* e l'ampliamento dei volumi derivanti da quelli storici, dall'altro, l'espansione verso segmenti del mercato complementari e mediante specializzazione verticale per *industry*. I numeri del Piano, prudenzialmente, non comprendono eventuali contributi significativi dovuti alle acquisizioni, che sono comunque un possibile *driver* di ulteriore miglioramento del Piano. Nell'arco del Piano è prevista la distribuzione di dividendi per una cifra non inferiore a Euro 3 milioni.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023\\_04\\_03\\_0000PM\\_PIANO-2023-2025\\_def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023_04_03_0000PM_PIANO-2023-2025_def.pdf)

**Valore della produzione 1° Q 2023 a € 21 milioni (+ 73% su 1° Q 2022). Con il backlog già coperto il 75% del budget indicato nel Piano 2023-2025.**

In data 20 aprile 2023 la società ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2023, che segna un incremento del 73,4% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 12,2 milioni a Euro 21,2 milioni. In riferimento al valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2023, esso si attesta sul valore di 41,6 milioni di Euro. La somma del Valore della Produzione e del backlog al 31 marzo 2023 ammonta quindi a Euro 62,8 milioni e rappresenta già, allo stato, il 72% del Valore della Produzione indicato nel Piano Industriale 2023-2025 pubblicato in data 3 aprile 2023, pari a Euro 87,2 milioni. La strategia della società che lavora con circa 90 clienti tra cui alcune delle maggiori aziende italiane ed internazionali, prevede il consolidamento del mercato degli eventi attraverso un'oculata serie di acquisizioni e la creazione di verticali specializzate, come quelle delle società operative G2 Eventi (eventi *corporate*), Genius Progetti (eventi *luxury*) e Casta Diva Pictures (spot e programmi tv).

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023\\_04\\_20-0741AM-CDG\\_risultati-Q1-.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/04/2023_04_20-0741AM-CDG_risultati-Q1-.pdf)

**Cambiamento sostanziale di azionisti significativi.**

In data 17 maggio 2023 la società rende noto di aver ricevuto due comunicazioni di cambiamento sostanziale di azionisti significativi: Reload SpA scende sotto la soglia del 50% e Greenbone Srl supera la soglia del 5% del capitale sociale di Casta Diva Group spa

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/05/2023\\_05\\_17-2128PM-CDG\\_Comunicazione-](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/05/2023_05_17-2128PM-CDG_Comunicazione-)

[cambiamento-sostanziale.pdf](#)

### Approvazione dei risultati al 31 dicembre 2022.

In data 29 giugno 2023 il CdA approva i risultati di bilancio 2022. Il Gruppo triplica i ricavi, sestuplica l'ebitda e mantiene cassa positiva. Dati 2022:

- Ricavi: Euro 83,6 milioni (+210% su FY 2021: Euro 26,9 milioni)
- Valore della Produzione: Euro 83,9 milioni (+182% su FY 2021: Euro 29,7 milioni)
- EBITDA Adj: Euro 7,0 milioni (+483% su FY 2021: 1,2 milioni)
- EBIT : Euro 3,9 milioni (+680% su FY 2021: 0,5 milioni)
- PFN: cassa positiva pari a Euro 2,8 milioni (PFN al 30.06.2022: cassa positiva pari a Euro 2,7 milioni)
- Patrimonio Netto: Euro 8,5 milioni (+ 27% su FY 2021: Euro 6,7 milioni)

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/05/2022\\_05\\_29\\_0746AM\\_-CDG\\_CDA-progettobil-2022.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/05/2022_05_29_0746AM_-CDG_CDA-progettobil-2022.pdf)

### Distribuzione di dividendi.

In data 13 luglio 2023 il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea degli Azionisti di distribuire un dividendo straordinario in parte in contanti, per 2,822 centesimi per azione, e in parte tramite l'assegnazione di 1 azione ogni 100 azioni possedute. Il *dividend yield* complessivo è pari al 3,35%. Pagamento dal 9 agosto 2023.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023\\_07\\_13\\_1911PM\\_-CDG\\_RIP-e-DISTR\\_.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023_07_13_1911PM_-CDG_RIP-e-DISTR_.pdf)

### Conversione di azioni ordinarie in azioni a voto plurimo

In data 19 luglio 2023 la Società rende noto che è pervenuta la richiesta di conversione di azioni ordinarie in azioni a voto plurimo iscritte nell'elenco degli aventi diritto alla conversione in azioni a voto plurimo (l'"Elenco") da parte dei seguenti azionisti:

Nome e Cognome / Denominazione	Numero Azioni	% Capitale sociale	Numero dei diritti di voto	% dei diritti di voto
HARBINGER S.r.l.	200.500	1,0%	601.500	1,5%
ANDREA DE MICHELI	357.000	1,8%	1.071.000	2,6%
GREENBONE S.r.l.s.	580.000	2,9%	1.740.000	4,2%
RELOAD S.p.a.	9.369.695	46,7%	28.109.085	68,1%
LUPO S.r.l.s.	50.652	0,3%	151.956	0,4%
MAGELLANO S.r.l.s.	50.120	0,3%	150.360	0,4%
ANTONIO ORNELLO	8.000	0,0%	24.000	0,1%
<b>Totale azioni a voto plurimo/diritti</b>	<b>10.615.967</b>	<b>53,0%</b>	<b>31.847.901</b>	<b>77,2%</b>
<b>Totale azioni/diritti</b>	<b>9.428.752</b>	<b>47,0%</b>	<b>9.428.752</b>	<b>22,8%</b>
<b>Totale azioni emesse/diritti</b>	<b>20.044.719</b>	<b>100,0%</b>	<b>41.276.653</b>	<b>100,0%</b>

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023\\_07\\_19\\_2038PM\\_-CDG\\_CONVERSIONE.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023_07_19_2038PM_-CDG_CONVERSIONE.pdf)

**Cambiamento sostanziale di partecipazioni.**

In data 26 luglio la Società rende noto che sulla base delle comunicazioni pervenute dagli azionisti e delle informazioni ad oggi a disposizione della Società, l'azionariato della Società è così suddiviso:

Azionista	Numero Azioni a voto Plurimo	Numero Azioni totali	% capitale sociale	Numero dei diritti di voto	% dei diritti di voto
<b>Reload S.p.A.</b>	9.369.695	9.370.422	46,7%	28.109.812	68,1%
<b>Greenbone S.r.l.s</b>	580.000	1.122.857	5,6%	2.282.857	5,5%
<b>Andrea De Micheli</b>	357.000	1.004.000	5,0%	1.718.000	4,2%
<b>Luca Oddo</b>	/	2.540.843	12,7%	2.540.843	6,2%
<b>Mercato</b>	309.272	5.808.135	29,0%	6.625.141	16,1%
<b>Azioni proprie</b>	/	198.462	1,0%		
<b>Totale</b>	10.615.967	20.044.719	100,0%	41.276.653	100,0%

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023\\_07\\_26-2125PM-CDG\\_CAMBIAMENTO-SOSTANZIALE-AZIONISTI-RILEVANTI-rev.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023_07_26-2125PM-CDG_CAMBIAMENTO-SOSTANZIALE-AZIONISTI-RILEVANTI-rev.pdf)

**Primi dati relativi al primo semestre 2023.**

In data 27 luglio 2023 il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato semestrale al 30 giugno 2023, che segna un incremento del 25% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 42 milioni a Euro 52 milioni. In riferimento al valore del *backlog* consolidato al 30 giugno 2023 (commesse già ordinate dalla clientela e da evadere entro l'anno), esso si attesta su 27 milioni di Euro. La somma del Valore della Produzione e del *backlog* al 30 giugno 2023 ammonta quindi a Euro 79 milioni e rappresenta già, allo stato, il 91% del Valore della Produzione indicato nel Piano Industriale 2023-2025 pubblicato in data 3 aprile 2023, pari a Euro 87 milioni.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023\\_07\\_27\\_0736PM\\_-CDG\\_SEM.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023_07_27_0736PM_-CDG_SEM.pdf)

**Distribuzione di un dividendo in parte in contanti e in parte tramite assegnazione di azione ordinarie**

In data 31 luglio 2023 l'Assemblea degli azionisti ha deliberato di distribuire un dividendo in parte in contanti e in parte in natura attraverso l'assegnazione di azioni ordinarie proprie in portafoglio, a valere sulle riserve disponibili, secondo le modalità di seguito indicate:

- per la parte in contanti: distribuzione di un importo pari ad Euro 0,02822 lordi per ogni azione ordinaria e a voto plurimo in circolazione (escluse le azioni proprie), utilizzando riserve disponibili;

▪ per la parte in azioni: assegnazione di azioni ordinarie proprie in portafoglio nel rapporto di n. 1 azione ordinaria ogni n. 100 azioni Casta Diva Group ordinarie e a voto plurimo detenute (con arrotondamento per difetto all'unità), con conseguente riduzione delle relative riserve.

Considerando il prezzo di chiusura del titolo Casta Diva Group alla data del 12 luglio 2023, pari a Euro 1,200, la componente di dividendo costituita dall'assegnazione di azioni ordinarie proprie è pari a Euro 0,0120 per azione.

Il dividendo complessivo è dunque di Euro 0,04022 per azione, con riferimento al medesimo prezzo di Borsa di cui sopra, e corrisponde a un dividend yield (rendimento) del 3,35% circa.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023\\_07\\_31\\_1741PM\\_-CDG\\_AO-RIP-e-DISTR\\_def.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/07/2023_07_31_1741PM_-CDG_AO-RIP-e-DISTR_def.pdf)

### **Acquisizione del 100% di Akita Film**

In data 7 novembre 2023 la Società comunica di aver sottoscritto il contratto per l'acquisizione del 100% di Akita Film, una delle più grandi e prestigiose case di produzione di spot pubblicitari in Italia, con un valore della produzione 2022 di euro 14,7 milioni ed ebitda di 2,8 milioni, pari al 19%.

Paolo Zaninello e Davide Rizzi, soci di Akita, continueranno a dirigere la Società con il ruolo di amministratori delegati.

Con questa operazione la Business Unit Video Production di Casta Diva raggiunge la leadership nel mercato italiano degli spot, con un fatturato complessivo di euro 26,6 milioni.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/11/2023\\_-11\\_-07-1854PM-CDG-CoS\\_Finanziari\\_Akita.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/11/2023_-11_-07-1854PM-CDG-CoS_Finanziari_Akita.pdf)

### **Nuovo Piano Industriale 2023-2026**

In data 4 dicembre 2023 la Società ha pubblicato il nuovo Piano Industriale 2023-2026 che prevede come obiettivi 2026:

- Valore della produzione Euro 153 milioni
- Ebitda adj: Euro 17,7 milioni
- Ebitda adj: margin 11,6%
- Ebit adj Euro 13,6 milioni
- PFN positiva (cassa): Euro -6,4 milioni

Il piano prevede per il 2023 il Valore della Produzione a Euro 111,3 milioni (+32,5% su 2022).

Confermata la distribuzione di dividendi, già iniziata, per una cifra non inferiore a Euro 3 milioni tra il 2023 e il 2025.

Firmata la Lol per l'acquisto del 70% di E-Motion Srl, casa di produzione di video industriali e per eventi di Genova.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/12/2023\\_12\\_04\\_0750AM\\_PIANO-2023-2026\\_.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/12/2023_12_04_0750AM_PIANO-2023-2026_.pdf)

### **Casta Diva Group diventa Società Benefit**

In data 22 dicembre 2023 l'Assemblea Straordinaria della Società ha deliberato le modifiche statutarie necessarie per l'ottenimento dello status di Società Benefit e per tenere le Assemblee dei Soci esclusivamente in modalità cd. "full conference".

In sede ordinaria, l'Assemblea dei Soci oltre ad aver deliberato di rideterminare l'emolumento massimo annuo per l'intero Consiglio di Amministrazione (comprensivo dell'emolumento del Comitato per il controllo di gestione) nella misura di Euro

300.000,00, ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie della Società sino a un numero massimo di azioni ordinarie ("Azioni") da detenersi in qualsiasi momento pari al 10% del capitale sociale, per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data odierna, ad un prezzo non inferiore nel minimo e non superiore nel massimo del 20% al prezzo di riferimento delle Azioni registrato nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola operazione.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/12/2023\\_12\\_22-1315PM-CDG-CoS\\_AO-benefit\\_300k\\_buy-back\\_22\\_12\\_23.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2023/12/2023_12_22-1315PM-CDG-CoS_AO-benefit_300k_buy-back_22_12_23.pdf)

### ***Ricavi pro forma 2023***

In data 7 febbraio 2024 il CdA della Società ha esaminato il dato preconsuntivo dei ricavi consolidati relativi all'esercizio 2023, non ancora sottoposti a revisione legale, che si è chiuso a quota 114 milioni di euro, in crescita del 36,4% rispetto ai 83,6 milioni di euro del 2022 ed in incremento del 2,4% rispetto a quanto indicato nel Piano Industriale 2023-2026 comunicato il 23 novembre u.s. relativamente all'esercizio 2023. Con riferimento all'incremento del fatturato 2023, si evidenzia che questo è stato realizzato in parte grazie a un'importante crescita organica, che ha registrato il +18% rispetto all'esercizio precedente e in parte ancora più cospicua grazie all'acquisizione di Akita Film Srl, avvenuta nel corso dell'esercizio 2023.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/02/2024\\_02\\_07-0000AM-CDG\\_preconsuntivo-ricavi-23\\_.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/02/2024_02_07-0000AM-CDG_preconsuntivo-ricavi-23_.pdf)

### ***Valore della produzione primo trimestre 2024 a euro 22,6 Milioni (+7% su q1 2023)***

In data 15 aprile 2024 il CdA della Società ha esaminato il dato, non assoggettato a revisione contabile, relativo al Valore della Produzione consolidato trimestrale al 31 marzo 2024, che segna un incremento del 7% rispetto allo stesso dato dell'esercizio precedente, passando da Euro 21,2 milioni a Euro 22,6 milioni.

Il valore del backlog (commesse da evadere entro l'anno) consolidato al 31 marzo 2024, si attesta su Euro 34,2 milioni.

La somma tra Valore della Produzione e backlog al 31 marzo 2024 ammonta a Euro 56,9 milioni e rappresenta già, allo stato, il 47% del Valore della Produzione, pari a Euro 120,7 milioni, indicato per l'esercizio 2024 nel Piano Industriale 2023-2026 pubblicato in data 4 dicembre 2023.

Il CdA ha inoltre delegato il Presidente a concludere l'acquisizione di E-Motion.

[https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/04/2024\\_04\\_15-0741AM-CDG\\_risultati-Q1.pdf](https://www.castadivagroup.com/wp-content/uploads/2024/04/2024_04_15-0741AM-CDG_risultati-Q1.pdf)

**Andamento ESG (Environmental, Social & Governance). Relazione sulla Gestione di Sostenibilità.**

Alla fine del primo semestre 2023 è stata presentata, all'interno della relazione sulla gestione dell'anno 2022, una sintesi della prima Relazione Relazione d'Impatto, approvata dal CdA e presentata separatamente nella sua versione integrale. Si tratta di un documento che amplia il contenuto della relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, con l'informativa di sostenibilità in ambito sociale ed ambientale. Consapevole di quanto la sostenibilità possa impattare sugli scenari quali disuguaglianza e cambiamenti climatici, CDG si sta impegnando proattivamente in favore di uno Sviluppo Sostenibile attraverso il supporto ai 10 Principi del Global Compact delle Nazioni Unite e ai 17 Obiettivi dell'Agenda 2030, nelle aree dei Diritti Umani, del Lavoro, dell'Ambiente, e dedicandosi in particolare alla condivisione dei valori etici fondanti di CDG con lavoratori e partner attraverso azioni e progetti concreti. Per questo motivo è stata inserita nell'organico del Gruppo una figura professionale ad hoc, l'ESG Manager, che si colloca a metà strada tra le esigenze emergenti nelle aree HR e quelle della CSR.

**Rapporto con gli stakeholder.**

CDG, ha iniziato un processo di dialogo con i propri stakeholders strategici, attraverso un'attività di coinvolgimento, che porterà il Gruppo a selezionare collaboratori e fornitori nel pieno rispetto del principio di inclusività previsto dallo **standard AccountAbility 1000**.

Di seguito le principali modalità di coinvolgimento dei maggiori *stakeholder*:

1. Azionisti:
  - Assemblea e Consiglio
  - Presentazione del Bilancio
  - Incontri con il Comitato per il Controllo della Gestione
2. Fornitori e Business Partner:
  - *Focus group* e *workshop* tematici
  - Codice di condotta dei fornitori
  - Questionari su tematiche di sostenibilità
  - Incontri specifici
  - *Partnership*
3. Clienti:
  - Questionari su tematiche di sostenibilità
  - Incontri specifici
  - *Partnership*
4. Dipendenti:
  - Progetto *Sportello Psicologico*
  - Progetto *Pride* all'interno del macro-progetto *Inclusion & Diversity*
  - Newsletter periodica su iniziative aziendali
  - Progetti formativi e *coaching*
  - *Team building*



- Sorveglianza sanitaria e azioni di monitoraggio della sicurezza sul lavoro
- Incontri con rappresentanze sindacali

**KPI.**

La sensibilità relativa a queste tematiche ha consentito alla Società di aderire al programma *S-Loan Intesa San Paolo* e ad altri Istituti, tesi a premiare le politiche aziendali virtuose messe in atto dal Gruppo. In dettaglio tale programma prevede di individuare e concordare ad inizio esercizio due *KPI (Key Performance Indicators)* fra quelli proposti dall'Istituto per beneficiare di agevolazioni sul fronte dei tassi di interesse, in caso di raggiungimento degli stessi nell'esercizio.

Gli obiettivi ed i relativi *KPI* pianificati per l'esercizio 2024, individuati in due ambiti d'intervento differenti (*social e governance*), sono stati i seguenti:

- ☐ *KPI (1)* Sviluppo di programmi di coinvolgimento di clienti e/o fornitori sui temi della sostenibilità
  - Target: 2 seminari cui saranno invitati i ns. principali clienti e/o fornitori (nella modalità in presenza o *webinar*, uno nel secondo *quarter* e l'altro nel quarto *quarter* 2024) relativo alla (i) cultura della sostenibilità sociale nei rapporti con i propri *stakeholder* e (ii) l'approccio virtuoso sui temi di sostenibilità ambientale come opportunità di mercato lungo tutta la filiera. La metrica condivisa è la percentuale di clienti e/o fornitori da coinvolgere sui temi della sostenibilità ovvero il rapporto fra n. di Clienti/Fornitori coinvolti e il n. di Clienti/Fornitori Totali e per questo *KPI* è stato individuato il valore target espresso come rapporto pari almeno al 25%.
  
- ☐ *KPI (2)* Attività di formazione per i dipendenti sui temi di sostenibilità ambientale e sociale
  - Target: 2 giornate formative riservate ai dipendenti della società (nella modalità in presenza o *webinar*, uno nel primo *quarter* e l'altro nel terzo *quarter* 2024) che hanno come obiettivo rispettivamente di (i) sensibilizzare le risorse interne sui temi di sostenibilità ambientale come fattore culturale e di (ii) approcciare in modo sistematico i temi di sostenibilità sociale del ns. essere impresa per abbracciare insieme un nuovo *game changer mindset*. La metrica condivisa è l'ammontare delle ore di formazione per dipendente dedicate alle tematiche di sostenibilità, espresso come il prodotto fra le ore dedicate alla formazione ed i partecipanti alla formazione diviso per il numero di lavoratori totali e per questo *KPI* è stato individuato il valore target espresso in termini di ore non inferiore a 8h.

***Sviluppo sostenibile e centralità delle persone.***

Le risorse umane rappresentano il vero motore della vita e delle attività aziendali, e per questo da sempre CDG riconosce una speciale importanza al valore e alla **centralità delle persone**. I diritti, la formazione e lo sviluppo del personale assumono un ruolo di rilevante importanza nell'organizzazione dell'azienda, la quale si fa promotrice di un'accurata progettazione per le attività di formazione.

L'impegno di CDG verso i suoi collaboratori è caratterizzato da:

- ☐ attenzione alla salute, alla sicurezza e al benessere sui luoghi di lavoro;
- ☐ investimenti in formazione, al fine di accrescere le competenze tecniche e professionali;

- ☒ promozione dei percorsi di carriera e di sviluppo professionale;
- ☒ miglioramento dell'ambiente e del clima di lavoro, favorendo una cultura aziendale condivisa;
- ☒ rispetto delle diversità ed attenzione verso l'equità di genere;
- ☒ politiche retributive e di *welfare*.

La definizione e la gestione delle politiche per il personale sono responsabilità della struttura Risorse Umane e dell'ESG Manager, in accordo con gli indirizzi emanati dal Consiglio di Amministrazione.

### ***Salute, sicurezza e benessere sul lavoro.***

CDG ha da tempo implementato un sistema di gestione in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

Il sistema di gestione della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro costituisce una componente del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, e riguarda tutti i lavoratori dipendenti ed i lavoratori non dipendenti, il cui lavoro e/o luogo di lavoro è controllato dall'organizzazione stessa.

### ***Servizi di medicina del lavoro.***

I servizi di medicina del lavoro vengono forniti da un medico competente, titolare degli obblighi di cui all'art. 25 del D.lgs. 81/2008. L'accesso dei lavoratori ai servizi di medicina è garantito in azienda, i servizi sono forniti durante l'orario di lavoro.

### ***Formazione sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.***

La formazione del personale in materia di salute e di sicurezza sul lavoro è gestita dalla funzione Risorse Umane di CDG, ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Periodicamente la suddetta funzione propone un piano di formazione che prevede interventi diversamente dettagliati a seconda della collocazione aziendale dei destinatari della formazione, e delle specifiche aree a rischio.

### ***Cultura aziendale e valorizzazione del capitale umano.***

CDG crede profondamente nella valorizzazione delle competenze, potenzialità e capacità decisionali di ciascuno. Per tale motivo promuove una *leadership* diffusa e un'organizzazione fluida, che permetta a ciascuno di sentirsi coinvolto nei processi decisionali aziendali, attraverso la responsabilizzazione e la valorizzazione del contributo di ogni dipendente, con la creazione di team di lavoro trasversali costituiti da ruoli differenti provenienti da diverse aree aziendali. CDG crede fermamente nell'unicità delle persone e nella valorizzazione delle diversità, per cui mette alla base delle sue attività e dei suoi processi una filosofia aziendale di inclusione e promozione delle unicità.

### ***Ambiente.***

**Energia ed emissioni.**

CDG ha assunto, nel corso degli ultimi anni, un impegno strategico rispetto al tema dell'efficiamento energetico.

**Rifiuti e riciclabilità.**

In CDG la corretta gestione dei rifiuti viene ritenuta essenziale per garantire il pieno rispetto delle norme nazionali comunitarie nell'ambito della produzione, raccolta, trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti.

**Riduzione degli sprechi delle risorse idriche.**

Ridurre lo spreco d'acqua in CDG è considerata una questione estremamente importante. CDG si sta impegnando concretamente per ridurre lo spreco delle risorse idriche attuando una serie di comportamenti virtuosi.

**Diversità e pari opportunità**

CDG si impegna a promuovere l'uguaglianza sin dalla fase di assunzione del personale, con percorsi di crescita lavorativa e considerando l'apporto professionale dei dipendenti in base a criteri di competenza e di prestazioni. CDG si impegna, inoltre, ad eliminare ogni forma di discriminazione legata al genere, all'età o alle convinzioni personali ed ideologiche, per favorire la presenza di un contesto lavorativo armonico e stimolante.

CDG intende salvaguardare la *gender balance* e riconoscere pari opportunità di accesso a risorse e posizioni organizzative, indipendentemente dal genere. A tal proposito CDG ha iniziato l'iter che porterà il Gruppo ad avere la certificazione UNI/PdR 125:2022 che supporta le organizzazioni nel promuovere la parità di genere e prevede l'adozione di specifici KPI.

**Welfare aziendale.**

Per CDG il concetto di *benessere aziendale* è il motore delle attività di *People Care*, che ha lo scopo di perseguire la promozione della felicità sul lavoro, fondamentale per un'elevata motivazione intrinseca, senso di appartenenza, performance e produttività. Sono state attivate una serie di iniziative finalizzate alla promozione della salute dei propri dipendenti, in modo da elevare sempre più il *well-being* interno.

Tra i servizi messi a disposizione si evidenziano:

- le attività svolte e seguite da un preparatore fisico, come risveglio muscolare, ginnastica respiratoria posturale e funzionale, yoga e pilates;
- un servizio di supporto psicologico tramite uno sportello gratuito attivato con un gruppo di terapeuti altamente qualificati;
- un Piano di *Welfare Aziendale*, quale espressione di un obbligo negoziale nei confronti dei propri dipendenti.

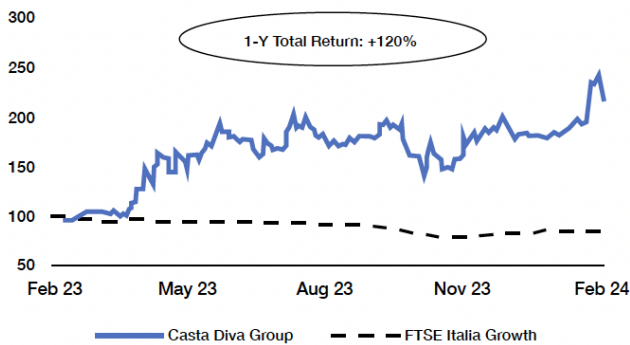
**Andamento del titolo.**

Nel corso del 2023 il titolo Casta Diva Group ha segnato un aumento del valore pari al +89% circa. È significativo notare che, nello stesso periodo, l'indice FTSE Italia Growth Index ha registrato un calo pari a -10,20%. Alla chiusura della Borsa Euronext Growth Milan di venerdì 29 dicembre 2023, il prezzo del titolo CDG era pari a Euro 1,300 (+89% rispetto a venerdì 30 dicembre dell'anno

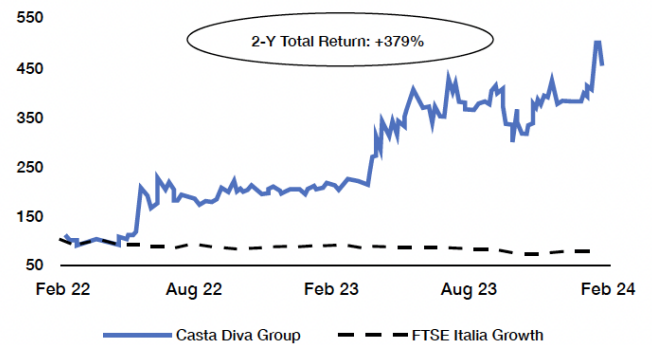
precedente), le azioni in circolazione erano 20.044.719, e la capitalizzazione superiore a Euro 26,0 Milioni. In merito all'importante dato sulla liquidità, uno studio di Azimut Direct, pubblicato il 3 agosto 2023 su LinkedIn, ha registrato il fatto che nel 1H23 l'indice di liquidità del titolo CDG (rapporto tra volume medio e numero di azioni in circolazione) è risultato al 2° posto nell'intero mercato EGM (composto da circa 200 società, di cui 173 analizzate nel report – non sono state considerate quelle con zero volumi per molti giorni). Nello stesso periodo il volume totale scambiato sui titoli Casta Diva è stato pari a Euro 28,5 Milioni (4° posto assoluto), e il volume medio giornaliero pari a Euro 224.000 (5° posto assoluto).

A fine febbraio 2024, Intermonte WebSim pubblicava una relazione sul titolo CDG, che si era ulteriormente apprezzato, ottenendo una performance a tripla cifra sia sui dodici mesi precedenti sia sui 24 mesi precedenti, come evidenziato nello schema seguente.

**Triple Digit Absolute and Relative 1-Year Share Performance**



**...Mirroring an Equally Impressive Prior Year Triple Digit Jump**

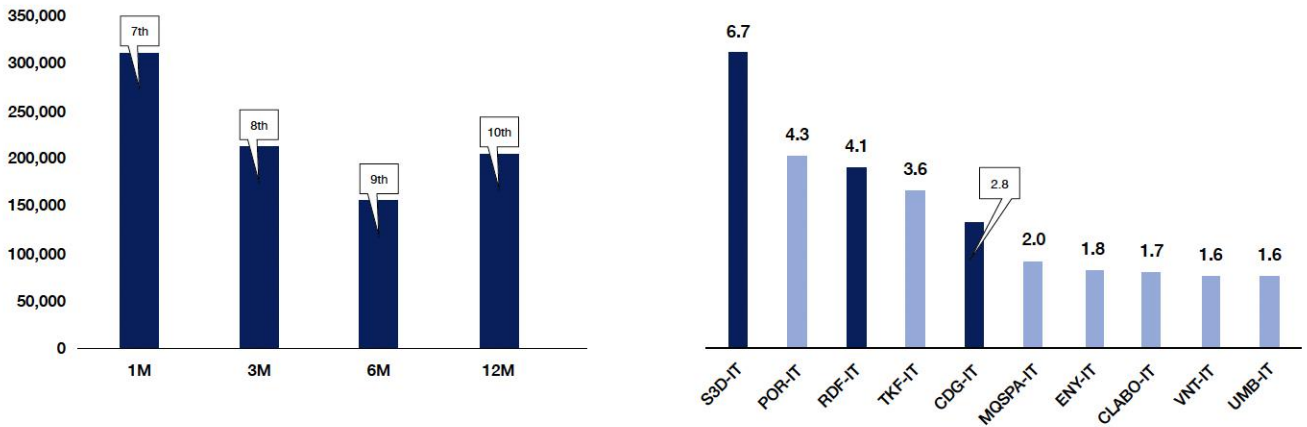


Source: Factset

Anche dal punto di vista della liquidità, nel corso del 2023, il titolo CDG è sempre stato tra i più scambiati, in ogni periodo dell'anno, e risultando al terzo posto assoluto, per liquidità strutturale, tra i 204 titoli del mercato di riferimento.

In 2023 always among the first top 10-traded EGM stocks...

...while ranking 3rd for its "structural" liquidity on a 12-month horizon



Source: EGM Market Quarterly: 2nd Edition

Attualmente Casta Diva Group è seguita da cinque analisti indipendenti, che hanno progressivamente attribuito al suo titolo un *fair value* sempre più alto: Euro 2,15 Value Track, il 6 dicembre 2023; Euro 2,18 Banca Finnat, il 17 gennaio 2024; Euro 2,40 WebSim Intermonete il 30 gennaio 2024; Euro 2,50 MidCap il 3 maggio 2024; Euro 3.2 Integrae il 22 maggio 2024.

## HOW ANALYSTS SEE US

**VALUE TRACK**  
Rizzoli  
mazzoleni@value-track.com

**Casta Diva**  
Sector: Business Services

**New M&A, New Business Plan**

**FAIR VALUE (€)** 2.15  
**Market Price (€)(\*)** 1.40  
**Market Cap. (€m)(\*)** 28.1

**RACCOMANDAZIONE BUY**

**Target Price € 2,15**

Prezzo al 17/01/2024 € 1,34 (price at market close)

Target Price: **€ 2,15**

6th December 2023

**BANCA FINNAT**

**RACCOMANDAZIONE BUY**

**Target Price € 2,18**

Prezzo al 17/01/2024 € 1,34 (price at market close)

Target Price: **€ 2,18**

17th January 2024

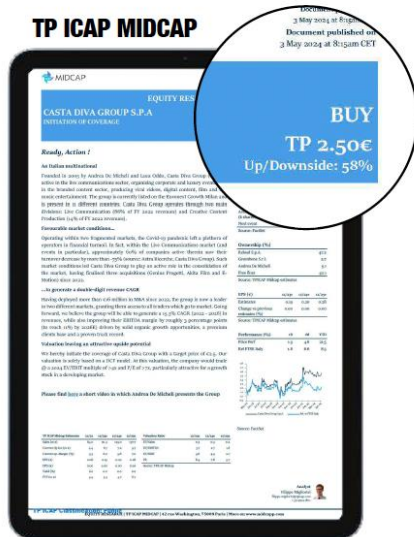
**WEBSIM BY INTERMONTE**

**BUY**

**Price: Eu1.39 - Target: Eu2.40**

Target Price: **€ 2,40**

30th January 2024



Target Price: **€ 2,50**

3th May 2024



Target Price: **€ 3,20**

22nd May 2024

**Azioni proprie.**

Al 31 dicembre 2023 CDG deteneva N. 151.890 azioni proprie, pari allo 0,92% del totale.

**Andamento della gestione**

**Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale.**

Con specifico riferimento all'Art. 2428, comma 3, punto 6, c.c., (Evoluzione prevedibile della gestione) ed all'informativa richiesta all'Art. 2428, comma 2, c.c., si fa presente quanto segue.

Così come avvenuto per l'esercizio 2022, sia nell'ambito del bilancio individuale della Società, sia nell'ambito della predisposizione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2023, sono state effettuate le opportune analisi volte a considerare in modo attento le conseguenze della pandemia da Covid-19, con particolare riguardo alla individuazione di eventuali impatti, per rischi e incertezze ad essa connessi, sulla continuità aziendale e sulla pianificazione strategica. La cessazione ufficiale dello stato di emergenza sanitaria, avvenuta in Italia il 31 marzo 2023 e a livello mondiale il 5 maggio 2023, ha confermato la correttezza della nostra analisi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, pur avuto riguardo alla contingente situazione a livello internazionale ed ancora connessa alle guerre in Ucraina e nella Striscia di Gaza.

**Prospettiva della continuità aziendale.**

Rimandando alla Nota Integrativa per una più approfondita analisi delle questioni connesse, la Società ha condotto un'analisi approfondita delle conseguenze degli eventi macroeconomici di natura eccezionale che hanno caratterizzato



il 2023 e il 2024 sino ad ora, valutando in particolare l'impatto di rischi e incertezze sulla continuità operativa e sulla pianificazione strategica.

Nel 2023, il Gruppo ha operato in un contesto macroeconomico fortemente influenzato dalla durata e dall'intensità del conflitto in Ucraina, che ha avuto ripercussioni significative sull'economia nazionale ed internazionale e dallo scoppio di un nuovo e imprevedibile conflitto nella Striscia di Gaza. Gli effetti più rilevanti sono stati riscontrati in relazione alle conseguenze del conflitto in Ucraina, che ha inciso sul costo delle materie prime e sull'inflazione, anche se, a consuntivo, non ha eccessivamente limitato la capacità del Gruppo di esprimere il suo potenziale.

Nonostante la drammaticità dei conflitti in corso, la vita economica dell'Europa e del resto del mondo sembra proseguire adattandosi alle situazioni imprevedute che via via si presentano sulla scena geopolitica, quasi come se si fosse fatta l'abitudine alla serie di "cigni neri" che si sono manifestati a partire dal febbraio del 2020. Per CDG peraltro non vi sono rischi immediati connessi ai conflitti in corso, poiché la Società non intrattiene rapporti commerciali né detiene investimenti nei paesi direttamente coinvolti nel conflitto.

Nella combinazione di inflazione e ridotte aspettative di crescita, le banche centrali hanno adottato una politica monetaria più restrittiva, che sembra aver in parte raggiunto i suoi obiettivi e pare destinata a rientrare entro la fine del 2024. Nonostante un quadro generale complesso, la Vostra Società e il Gruppo hanno conseguito importanti traguardi e risultati soddisfacenti anche nel corso del 2023, che si è concluso segnando il record di miglior anno di sempre per Casta Diva Group.

Anche se non sono ancora prevedibili le eventuali conseguenze del prosieguo dei conflitti in corso, dipendendo esse, ancora una volta per l'esercizio 2024, da fattori congiunturali esogeni straordinari e non certi negli sviluppi, si ha l'impressione che il mondo economico si stia adattando velocemente a tale incertezza, proseguendo il suo cammino di crescita, per quanto non omogenea in tutte le sue regioni.

Nonostante tutti i fattori sopra rappresentati la Società ed il Gruppo sono riusciti a superare gli anni più difficili uscendone rafforzati, migliorando leggermente anche le ultime previsioni sul 2023 del Piano Industriale pubblicato nel dicembre dello stesso anno. Quasi tutte le società operative hanno registrato importanti incrementi rispetto al 2022, ed anche rispetto agli ultimi esercizi. A ciò hanno anche contribuito le due acquisizioni impostate e/o portate a termine; in previsione, in fase di studio, vi sono altre potenziali acquisizioni. Come già evidenziato, pur avendo la Società la ragionevole certezza di poter realizzare i risultati previsti, restano peraltro le incertezze legate ai fattori esogeni e l'imprevedibilità temporale e degli eventi. Gli Amministratori alla data di redazione del bilancio chiuso al 31.12.2023 hanno aggiornato la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l'applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato, e che possano considerarsi superate le potenziali incertezze connesse alle conseguenze economiche dei recenti eventi macroeconomici.

Sulla base delle proiezioni economico-patrimoniali pluriennali predisposte in ragione delle informazioni attualmente disponibili, tenuto conto della natura e delle caratteristiche dei business condotti dal Gruppo, non si ritiene che vi possano essere fattori rilevanti che possano compromettere la continuità aziendale.

Per effetto di quanto sopra, la valutazione delle poste nella redazione del Bilancio Ordinario e Consolidato chiusi al 31.12.2023, è stata effettuata nel presupposto della continuità aziendale e secondo principi di prudenza.

Pertanto, ai fini della prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423-bis, primo comma, numero 1) del codice civile, gli Amministratori, sulla scorta delle normative sulla continuità aziendale di tempo in tempo vigenti nonché delle informazioni disponibili ed avuto riguardo, ai fini delle informazioni da fornire nella redazione del bilancio al 31.12.2023, di tutti gli eventi gestionali occorsi successivamente alla data del 31.12.2023, hanno valutato sussistere il presupposto della continuità aziendale.

#### ***Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari consolidati al 31 dicembre 2023.***

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio consolidato della Società per consentire una migliore comprensione dei principali avvenimenti della gestione.

#### ***Risultati Redditali Consolidati.***



**Consolidato**

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Delta</b>	<b>31.12.2021</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	110.845.964	83.622.368	33%	26.995.464
Valore Della Produzione	111.506.678	83.971.598	33%	29.729.057
Costi diretti	70.169.358	56.708.400	24%	20.645.836
<b>Primo Margine</b>	<b>41.337.320</b>	<b>27.263.198</b>	<b>52%</b>	<b>9.083.222</b>
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i><u>37,1%</u></i>	<i><u>32,5%</u></i>		<i><u>30,6%</u></i>
Altri costi operativi	32.768.209	21.000.333	56%	8.210.443
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i><u>29,6%</u></i>	<i><u>25,1%</u></i>	<i><u>18%</u></i>	<i><u>30,4%</u></i>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.156.610	2.389.154	32%	712.994
<b>Reddito Operativo</b>	<b>5.412.501</b>	<b>3.873.712</b>	<b>40%</b>	<b>159.784</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.156.610	2.389.154	32%	712.994
<b>EBITDA</b>	<b>8.569.111</b>	<b>6.262.866</b>	<b>37%</b>	<b>872.779</b>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.643.333	729.054	125%	280.370
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>10.212.444</b>	<b>6.991.920</b>	<b>46%</b>	<b>1.153.149</b>
<i>% su Ricavi delle vendite</i>	<i>9,2%</i>	<i>8,4%</i>	<i>10%</i>	<i>4,3%</i>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.643.333	729.054	125%	280.370
<b>EBITDA</b>	<b>8.569.111</b>	<b>6.262.866</b>	<b>37%</b>	<b>872.779</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	3.156.610	2.389.154	32%	712.994
<b>Reddito Operativo</b>	<b>5.412.501</b>	<b>3.873.712</b>	<b>40%</b>	<b>159.784</b>
Oneri e (proventi) Finanziari	(1.005.067)	(493.284)	104%	(162.491)
Imposte correnti	2.344.835	1.483.643	58%	62.774
Imposte anticipate	160.234	82.600	94%	(169.710)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.902.365</b>	<b>1.814.185</b>	<b>105%</b>	<b>429.211</b>
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %				1,59%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>257.914</b>	<b>302.120</b>	<b>-15%</b>	<b>(7.938)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER IL GRUPPO</b>	<b>1.644.451</b>	<b>1.512.065</b>	<b>9%</b>	<b>437.149</b>

**Riconciliazione EBITDA Adjusted**

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Delta</b>
<b>EBITDA Adjusted</b>	10.212.444	6.991.920	46%
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	1.643.333	729.054	125%
<b>EBITDA</b>	8.569.111	6.262.866	37%
Ammortamenti e Svalutazioni	3.156.610	2.389.154	32%
<b>Reddito Operativo</b>	5.412.501	3.873.712	40%
Oneri e (proventi) Finanziari	(1.005.067)	(493.284)	104%
Imposte correnti	2.344.835	1.483.643	58%
Imposte anticipate	160.234	82.600	94%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.902.365</b>	<b>1.814.185</b>	<b>5%</b>

Il valore della produzione consolidato è pari a Euro 111,5 Milioni, in incremento del 33% rispetto al consolidato 2022.

In particolare, con riferimento alle voci principali, il valore della produzione risulta suddiviso nel seguente modo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi: Euro 110,8 Milioni, in crescita del 33% rispetto agli Euro 83,6 milioni del 2022.
- Altri ricavi e proventi: Euro 0,6 Milioni, in incremento rispetto all'esercizio precedente.

I costi diretti di produzione sono in miglioramento rispetto al Piano Industriale. Prosegue l'attività di rendere i costi operativi in linea con il mercato. Si rimanda ai precedenti paragrafi per un dettaglio delle componenti economiche considerate aventi natura straordinaria e non ricorrente.

Gli ammortamenti e le svalutazioni registrano un valore in incremento rispetto al 2022, a seguito delle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio 2023.

Le imposte d'esercizio del 2023 ammontano ad un importo pari ad Euro 2.344 mila. Tale importo è costituito da imposte correnti delle società controllante e dal saldo netto tra Oneri e Proventi da consolidato fiscale costituiti dalla remunerazione pari all'Ires sui redditi fiscali trasferiti alla Controllante nell'ambito del Consolidato Fiscale con Casta Diva Group S.p.A.

**Situazione Patrimoniale Consolidata.**

Di seguito viene riportata la struttura patrimoniale del gruppo nel 2023 rispetto ai dati del 2022.

**Consolidato**
*(importi in euro)*

<b>Stato Patrimoniale consolidato sintetico</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Immobilizzazioni immateriali	20.283	12.066	8.217	68%
Immobilizzazioni materiali	539	598	(58)	-10%
Immobilizzazioni finanziarie	417	786	(368)	-47%
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>21.240</b>	<b>13.449</b>	<b>7.791</b>	<b>58%</b>
Crediti commerciali	19.779	18.489	1.290	7%
(Debiti commerciali)	(21.021)	(26.577)	5.556	-21%
Rimanenze	45	35	11	31%
Altre attività	15.326	12.054	3.272	27%
(Altre passività)	(19.168)	(10.893)	(8.275)	76%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(5.038)</b>	<b>(6.891)</b>	<b>1.853</b>	<b>-27%</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>16.201</b>	<b>6.558</b>	<b>9.643</b>	<b>147%</b>
Crediti finanziari	(1.545)	(2.204)	659	-30%
Disponibilità liquide	(11.426)	(16.758)	5.332	-32%
(Debiti finanziari)	18.577	16.183	2.394	15%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>5.606</b>	<b>(2.779)</b>	<b>8.385</b>	<b>-302%</b>
Capitale sociale	9.786	9.786	(0)	0%
Riserve	(2.394)	(3.093)	699	-23%
Utile dell'esercizio	1.644	1.512	132	9%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>9.036</b>	<b>8.205</b>	<b>831</b>	<b>10%</b>
<b>Fondi TFR</b>	<b>1.558</b>	<b>1.132</b>	<b>427</b>	<b>38%</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>16.201</b>	<b>6.558</b>	<b>9.643</b>	<b>147%</b>

Le variazioni delle immobilizzazioni rispetto all'esercizio precedente sono principalmente dovute all'impatto delle operazioni straordinarie descritte in modo più analitico nei paragrafi precedenti.

Il Capitale Circolante Netto operativo (Crediti commerciali più Magazzino meno Debiti Commerciali) si decrementa rispetto al 2022, passando dal valore Euro 6.891 mila del 2022 ad Euro 5.038 mila, registrando una variazione significativa derivante dalle operazioni di carattere straordinario avvenute nell'esercizio.

**Situazione Finanziaria Consolidata.**

La posizione finanziaria netta (PFN) registra un decremento rispetto all'esercizio precedente derivante dallo sviluppo della politica di sviluppo per linee esterne che la società sta perseguendo.

<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Crediti finanziari	(1.545)	(2.204)
Disponibilità liquide	(11.426)	(16.758)
(Debiti finanziari)	18.577	16.183
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>5.606</b>	<b>(2.779)</b>

#### **Indicatori economico/patrimoniali consolidati.**

Al fine di consentire una migliore analisi dei dati economici e patrimoniali del Gruppo, vengono di seguito riportati alcuni indicatori, ritenuti maggiormente significativi delle performance aziendali.

Il ROI (Return on Investments) è positivo e presenta un valore del 33%, in diminuzione rispetto all'esercizio 2022.

Il ROE (Return on Equity) è positivo ed è pari al 21%, in linea con all'esercizio 2022.

Il grado di copertura delle immobilizzazioni pari al 43% dimostra la capacità dei mezzi propri di coprire la componente immobilizzata dell'attivo patrimoniale.

<b>Indicatori di performance - Consolidato</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
ROI ( EBIT/Capitale investito netto)	33%	59%
ROE (Risultato netto/Capitale proprio)	21%	22%
Patrimonio netto/capitale immobilizzato	43%	61%

#### **Analisi dei risultati economici, patrimoniali e finanziari della Capogruppo al 31 dicembre 2023.**

Nella presente sezione vengono riportate le informazioni di natura economica, patrimoniale e finanziaria relative al bilancio civilistico della Società.

#### **Risultati reddituali della Capogruppo.**

I risultati reddituali e finanziari della Capogruppo dipendono significativamente dal valore delle fees che vengono fatturate alle società controllate, nonché dai dividendi che quest'ultime distribuiscono.

Come anticipato, nel 2023 Casta Diva Group SpA nell'ottica riorganizzativa delle attività del gruppo, si è focalizzata sulla efficientazione operativa della società Service Zero Srl, controllata al 100% da CDG. Service Zero Srl è composta da personale specializzato in ambito amministrazione, finanza, controllo, IT e amministrazione del personale, che eroga questi a tutte le società italiane del gruppo.

L'obiettivo a monte della definizione di questa realtà organizzativa è principalmente legato al fattore semplificazione: attualmente quindi due società erogano servizi alle società del Gruppo: CDG, che lavora per lo sviluppo del network, lo sviluppo commerciale e le attività di M&A e Service Zero, che invece gestisce tutte le attività di carattere prettamente amministrativo e finanziario.

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta%</b>
Valore Della Produzione	2.575.940	2.464.851	111.089	5%
Costi diretti e operativi	3.712.037	2.869.324	842.713	29%
<b>Primo Margine</b>	<b>(1.136.097)</b>	<b>(404.473)</b>	<b>(731.624)</b>	<b>181%</b>
<i>% su Valore della produzione</i>	<i>-44,1%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>-27,7%</i>	<i>169%</i>
Ammortamenti e svalutazioni	712.009	538.075	173.934	32%
<b>Reddito Operativo</b>	<b>(1.848.106)</b>	<b>(942.548)</b>	<b>(905.558)</b>	<b>96%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	712.009	538.075	173.934	32%
<b>Ebitda</b>	<b>(1.136.097)</b>	<b>(404.473)</b>	<b>(731.624)</b>	<b>181%</b>
Costi/Ricavi straordinari e non ricorrenti	412.328	55.833	356.495	638%
<b>Ebitda Adjusted</b>	<b>(723.769)</b>	<b>(348.640)</b>	<b>(375.129)</b>	<b>108%</b>
Ebitda Adjusted % su valore della produzione	-28,1%	-14,1%	-14,0%	99%
Oneri e (proventi) Finanziari	(2.707.817)	(45.198)	(2.662.619)	5891%
Imposte correnti	-	-	-	
Imposte anticipate	-	-	-	
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>859.711</b>	<b>(897.351)</b>	<b>1.757.062</b>	<b>-196%</b>
Utile (perdita) Netto d'Esercizio %	<u>33,4%</u>	<u>-36,4%</u>	<u>-109%</u>	<u>300%</u>

In particolare il valore della produzione si è incrementato rispetto al precedente esercizio a fronte dell'attività svolta nel corso del 2023 per portare ad effetto le operazioni straordinarie sopra descritte

#### **Situazione Patrimoniale della Capogruppo.**

La struttura patrimoniale della Capogruppo è caratterizzata da una prevalenza del capitale immobilizzato in relazione sostanzialmente alle partecipazioni in imprese controllate detenute e iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Inoltre, le variazioni più significative rispetto al 2022 oltre alla variazione del risultato di esercizio, sono riconducibili principalmente alla distribuzione del dividendo avvenuta nel mese di luglio 2023 ed al decremento della riserva negativa di azioni proprie in portafoglio a seguito dell'esecuzione del piano di *buy back* di azioni proprie deliberato dall'Assemblea dei Soci in data 16 maggio 2022.

<b>Stato Patrimoniale capogruppo</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Immobilizzazioni immateriali	980	1.615	(635)	-39%
Immobilizzazioni materiali	41	60	(19)	-32%
Immobilizzazioni finanziarie	14.649	10.339	4.310	42%
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>15.670</b>	<b>12.014</b>	<b>3.656</b>	<b>30%</b>
Crediti commerciali	49	43	6	15%
(Debiti commerciali)	(1.087)	(686)	(401)	58%
Rimanenze	0	0	0	0%
Altre attività	13.746	9.595	4.151	43%
(Altre passività)	(17.353)	(10.574)	(6.779)	64%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(4.645)</b>	<b>(1.622)</b>	<b>(3.023)</b>	<b>186%</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>11.025</b>	<b>10.392</b>	<b>633</b>	<b>6%</b>
Crediti finanziari	(1.918)	(3.811)	1.893	-50%
Disponibilità liquide	(117)	(938)	821	-88%
(Debiti finanziari)	2.029	4.455	(2.426)	-54%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(6)</b>	<b>(294)</b>	<b>288</b>	<b>-98%</b>
Capitale sociale	9.786	9.786	0	0%
Riserve	385	1.797	(1.412)	-79%
Utile dell'esercizio	860	(897)	1.757	-196%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>11.031</b>	<b>10.686</b>	<b>345</b>	<b>3%</b>
<b>Fondi TFR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>11.025</b>	<b>10.392</b>	<b>633</b>	<b>6%</b>

#### **Situazione Finanziaria della Capogruppo e flussi di cassa.**

La posizione finanziaria netta presenta un valore di Euro 0,06 milioni, in decremento rispetto all'esercizio precedente quando era pari a Euro 0,3 milioni.

La tabella di seguito evidenzia le disponibilità monetarie della Capogruppo all'inizio ed alla fine dell'esercizio:

<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var. %</b>
Crediti finanziari	(1.918)	(3.811)	1.893	-50%
Disponibilità liquide	(117)	(938)	821	-88%
(Debiti finanziari)	2.029	4.455	(2.426)	-54%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(6)</b>	<b>(294)</b>	<b>288</b>	<b>-98%</b>

#### **Descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

**Rischio connesso all'andamento economico generale, ai conflitti in essere, all'eventuale riduzione degli investimenti di mercato dedicati alla voce Comunicazione, al prevedibile sviluppo delle digital extension.**

La situazione economico-finanziaria della Società, comprese le società appartenenti al Gruppo, è influenzata da tutti i fattori che compongono il quadro macro economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo,

il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. L'emergenza sanitaria nel 2020, e in parte nel 2021, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, con effetti di lungo termine, anche sull'andamento generale dell'economia, e ha costretto i player economici a muoversi in un contesto di generale incertezza, che si è protratta anche grazie agli eventi che si sono verificati nella prima parte dell'anno e che ancora adesso non hanno trovato conclusione. Anche il conflitto in corso da più di due anni in Ucraina e la crisi nel Medio Oriente potrebbe ha esplicato effetti significativi in termini economici generali, in tema di aumento dei costi dell'energia, delle materie prime e dell'inflazione. Sono comunque da escludere per il Gruppo rischi particolari legati a tale fattore esogeno, in quanto non vi sono attività svolte in tali aree o ad esse connesse.

Se prendiamo in esame il settore in cui CDG è attiva, rileviamo come, facendo seguito al sorpasso dell'advertising digitale sulla pubblicità tradizionale, la pubblicità digitale è cresciuta arrivando a contare per una quota del 67% della pubblicità totale aumentando progressivamente la sua importanza anno per anno (fino al 68,5% nel 2023 e superare il 70% nel 2025- Fonte: Statista) mentre i Brand più importanti (i cd. "Big Spender") continuano ad allocare circa il 40% dei loro budget in video advertising sia online sia offline (Fonte: GroupM). La dieta mediale in US, ad esempio, consta di una media di 8 ore giornaliere passate sui media digitali (partendo da 2,7 ore di un decennio fa), con un impatto sul dibattito culturale online. Di conseguenza gli inserzionisti inseguono questo trend, aumentando investimenti mirati sugli influencer in funzione della *target audience*. Ciononostante la televisione dopo il digitale è ancora il più importante mezzo e si stima per il 2024 un ritorno a livelli pre-Covid. Inoltre, tutti i media sono stati fortemente influenzati dalle *digital extensions* (*digital advertising* associato al mezzo tradizionale), che peserà per il 16% dell'investimento pubblicitario sui media tradizionali entro il 2025 (Fonte: Statista). In questo ambito il Gruppo ha saputo cogliere la sfida del digitale, riuscendo a coniugare la sua esperienza pluriennale in questo settore con le tecniche digitali più innovative.

La crescita della *Live Communication* ha avuto una forte battuta d'arresto nel 2020, a causa della crisi pandemica, che ha fatto segnare un -51% a livello nazionale, ma Astra Ricerche ha stimato che il settore sia potuto ritornare quasi al livello pre-pandemico nel 2023. (Fonte: GroupM, The Interactive Advertising Bureau, Monitor Eventi). Come conseguenza della pandemia, la dimensione del mercato degli eventi digitali, a livello mondiale è stato valutato US\$ 114,12 billion nel 2021 e si stima che possa espandersi ad un tasso di crescita annuale composto del 21,4% dal 2022 al 2030. Nonostante ciò, fin dal 2022 si è registrato un potente rimbalzo del comparto eventi fisici, e la cosiddetta *modalità ibrida*, o *phygital*, ovvero una formula mista digitale-in presenza, dove il digitale non sostituisce ma integra l'esperienza, sta prendendo sempre più piede.

Un elemento che è sempre più importante considerare è la sostenibilità dell'evento (così come di tutte le situazioni che una società gestisce durante la sua attività), con l'obiettivo di rafforzare i valori ESG promossi in modo sempre più convinto da buona parte dei clienti. È presumibile che chi non si adeguerà a questo *mega-trend* potrà perdere quote di mercato. CDG, da parte sua, aderisce ai protocolli raccomandati dall'iniziativa Evento Sostenibile, promossa dal Club degli Eventi e riassunta nel sito [www.eventosostenibile.com](http://www.eventosostenibile.com).

**Rischio connesso ai mercati e settori nei quali la Società opera, alla perdita della clientela consolidata di mercato.**

Come già evidenziato precedentemente si riscontra una forte correlazione fra l'andamento macroeconomico e quello del settore dell'advertising a livello globale ed una grande accelerazione nell'utilizzo delle tecnologie digitali, che in

brevissimo tempo ha completamente ridisegnato il modo in cui le aziende interagiscono con i dipendenti, con i consumatori e fra di loro. Il Gruppo opera in ambiti differenziati che presentano differenti gradi di rischio. In particolare, nell'ambito dell'organizzazione di eventi, le società G2 Eventi, Casta Diva Ideas e Genius Progetti hanno goduto nel 2022 e nel 2023 di un forte rimbalzo della domanda di eventi da parte della clientela. L'impossibilità di programmare regolarmente gli eventi nei precedenti periodi, 2020 e 2021, ha portato molti clienti a voler recuperare il tempo perduto e questo trend positivo ha investito le agenzie di Casta Diva più di altre, probabilmente grazie alla percezione della posizione di leadership di CDG da parte del mercato.

Oggi Casta Diva ha circa 130 clienti attivi (con cui abbia fatturato più di Euro 100.000 negli ultimi 18 mesi), i più importanti dei quali operano in settori economici solidi, o perché sono enti o società a partecipazione statale o perché operano nei settori del *fast-moving consumer goods*, del *fashion* e dei *luxury goods*, notoriamente meno toccati dalle crisi. Anche il settore dell'*entertainment*, presidiato da Casta Diva Pictures, sta vivendo un periodo positivo, in quanto durante la pandemia si sono prodotti meno contenuti, ma se ne sono consumati di più, a causa dei *lock-down*. Nel campo B2C, infine, il Blue Note ha avuto il suo migliore anno di sempre, probabilmente per i miglioramenti apportati al locale e al miglioramento qualitativo dell'offerta *food & beverage*, ma anche a causa del desiderio di vita sociale e di spettacolo dal vivo che ha pervaso il pubblico a partire dalla seconda metà del 2021 e nel 2022-23, come reazione agli anni del Covid. Anche in questo campo il Blue Note ha posto attenzione al ringiovanimento e alla fidelizzazione della propria *audience*, grazie a una politica di prezzo favorevole ai più giovani, specialmente per il secondo *set*, e alla partecipazione ai festival cittadini, in particolare a Jazzmi, che organizza la maggior parte dei propri concerti in forma gratuita. Un recente monitoraggio dell'età degli spettatori del Blue Note effettuata nei mesi da dicembre 2022 a marzo 2023 ha fornito interessanti informazioni in tal senso, registrando come la generazione più rappresentata sia quella dei Millennials, che hanno oggi un'età tra 27 e 42 anni, con il 45,1% di presenze, seguita dalla Generazione X, 43-58 anni, con il 33,8%, dalla Generazione Z, 11-26 anni con il 10,4%, dai Baby Boomers, 59-77 anni con il 9,9%), e infine dalla Generazione Alpha, cioè i nati dopo il 2013, con lo 0,8%.

Il numero di clienti attivi del Gruppo è cresciuto costantemente negli anni, di pari passo con il fatturato, che ha avuto un *CAGR* pari al 18% dal 2005 al 2022 e questa crescita è continuata anche nel corso del 2023.

La fidelizzazione dei clienti principali è stata una delle chiavi del successo di CDG. Il rapporto dei fondatori con alcuni dei *clienti storici* data addirittura da prima della costituzione di CDG, poiché i manager del Gruppo, nato nel 2005, sono attivi sul mercato da tre e alcuni perfino da quattro decenni. Il comparto della produzione di spot pubblicitari è probabilmente la punta di diamante della filiera della comunicazione aziendale, anche perché le cifre in gioco, non solo per la produzione, ma soprattutto per la distribuzione degli spot, sono tali che non è consentito il minimo errore. CDG e i suoi fondatori e manager operano in questo campo con successo da decine di anni e hanno quindi dimostrato di saper mantenere un altissimo standard qualitativo al giusto prezzo, con la dovuta attenzione alle dinamiche ESG e nel rispetto di tutte le relazioni professionali coinvolte per un lunghissimo periodo. Inoltre essi hanno applicato i medesimi criteri qualitativi e le stesse *best practices* anche nel mondo degli eventi e della produzione di programmi televisivi e di concerti, consentendo a CDG di scalare in pochi anni fino alla *leadership* la classifica delle agenzie di eventi italiane (che sono circa 250, secondo Plimsoll). Riteniamo quindi ragionevole pensare che CDG manterrà anche in futuro i proficui rapporti che ha coltivato con i propri principali clienti e li estenderà a nuovi soggetti, come ha sempre fatto negli ultimi 19 anni.

**Rischio di credito.**



Il rischio del credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. La gestione del credito è affidata alla funzione amministrazione finanza e controllo, che, sulla base di procedure di valutazione e di affidamento dei partner commerciali, cerca di minimizzare il rischio. A seguito delle difficoltà dell'economia si è confermata l'adozione di procedure più stringenti per la quantificazione ed il controllo della rischiosità del cliente, ma si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia; i principali clienti con cui il Gruppo entra in contatto, sono rappresentati da primarie società italiane e multinazionali leader nei propri settori.

Sotto tale profilo la situazione economica generale connessa all'emergenza sanitaria ha avuto ancora qualche moderato influsso negativo sull'allungamento dei tempi di incasso di alcuni crediti, ma non ha assolutamente aumentato il rischio di insoluto in modo significativo, nell'esercizio in esame. Non si prevede che tale rischio possa aumentare nel corso del 2024. Il rischio di credito è azzerato nel comparto B2C (sostanzialmente l'attività del locale Blue Note) nel quale gli incassi da cliente sono immediati se non addirittura anticipati. Anche per le società di organizzazione eventi che operano con importanti commesse il rischio di mancato incasso relativo a quelle con enti a partecipazione statale e pubblica amministrazione è piuttosto remoto.

***Rischio inerente la posizione finanziaria della Società.***

Il rischio di liquidità consiste nell'impossibilità di rispettare gli impegni di pagamento a causa della difficoltà di reperire fondi o di liquidare attività sul mercato. La conseguenza è un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui la società sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio la continuità aziendale. Il Gruppo, al fine di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità, ha implementato processi per il monitoraggio sistematico delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale. Le società del Gruppo prevedono di far fronte ai fabbisogni finanziari attraverso i flussi derivanti dalla gestione operativa e la liquidità disponibile. Sono state ottenute nell'esercizio 2023 nuove linee di credito a medio lungo termine dai principali Istituti Bancari, che hanno affiancato i mezzi propri pervenuti in società a seguito dell'aumento di capitale della controllante avvenuto nel 2021 e quelli che perverranno grazie alle iniziative di natura straordinaria che saranno messe in atto: un aumento di capitale riservato a investitori istituzionali e professionali e un prestito obbligazionario convertibile della durata di sei anni.

***Rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse e dei tassi di cambio.***

Nel corso del 2023 nonostante l'andamento dei tassi non sia stato favorevole a causa anche delle spinte inflattive contrastate dalle Banche Centrali mediante manovre di politica monetaria sui tassi d'interesse, il Gruppo ha sostanzialmente mantenuto l'indebitamento su livelli fisiologici. La società ritiene che tali rischi non siano ad oggi significativi.

Le fluttuazioni dei cambi relativamente alle filiali estere ha riguardato una piccola parte del volume d'affari del Gruppo e non ha intaccato in modo significativo il business complessivo.

**Investimenti**

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali fanno riferimento principalmente ai costi sostenuti per l'aumento di capitale avvenuto nel corso del 2021, sia a costi relativi all'investimento in attività tecnologica che aumenterà la produttività e sicurezza aziendale sulla gestione dei dati, sia ai progetti in corso per i *new business* virtuali e digitali.

Sotto il profilo delle operazioni straordinarie si segnalano l'operazione di acquisto di una partecipazione corrispondente al 99% del capitale sociale della società " Akita Film S.r.l." con sede in Milano avvenuta nel corso del 2023.

**Portafoglio ordini**

Il portafoglio ordini del Gruppo è garantito da significativi contratti con primari clienti di natura pluriennale, quali ENEL TIM POSTE ITALIANE e FERROVIE DELLO STATO:

- Contratto con Poste Italiane per la fornitura di eventi negli anni 2020-2022, esteso fino a 2024, per un fatturato garantito totale di Euro 6.500.000
- Contratti con Ferrovie dello Stato per la fornitura di eventi negli anni 2020 - 2022 esteso al 2024, per un fatturato garantito totale di Euro 4.500.000

**Evoluzione.**

Per CDG è stato importante aver intuito immediatamente, al diffondersi del Covid-19, che la pandemia avrebbe scosso il mercato della *Live Communication*, creando le premesse per un suo consolidamento, nel quale CDG avrebbe potuto avere un ruolo da protagonista.

Casta Diva si è quindi data la *mission* di consolidare il mercato degli eventi in Italia (oggi presidiato da ben 250 agenzie, con un fatturato medio molto basso). Nell'esercizio di cui stiamo relazionando sono state esaminate diverse opportunità di acquisizione, ma ne sono state finalizzate solo due, Akita Film, con la controllata Akita Off, ed E-Motion, il cui Closing è poi slittato al 2024 per motivi tecnici.

L'esito delle acquisizioni precedenti, come quella di G2 Eventi, che nel 2018 fatturava Euro 12 milioni e nel 2023 è arrivata a fatturare Euro 29 milioni, o quella di Genius Progetti che nel 2021 fatturava 21 milioni e dal 2022 in poi ha fatturato poco meno di 40 milioni, anche grazie al contributo portato dal Gruppo in termini di affidabilità e dimensioni maggiori, fa sperare che lo stesso successo si verifichi per queste ultime acquisizioni.

L'attuale livello di valore della produzione, pari a Euro 111 milioni complessivi, pone CDG in una posizione di leadership che potrebbe condizionare positivamente l'evoluzione futura. In primo luogo, il leader del mercato è in una posizione più visibile di tutti gli altri competitors, poi ispira maggiore fiducia nei manager dei clienti, che tendono a chiamarlo in gara con maggior frequenza di altri, infine, a parità di qualità e prezzo, l'offerta del leader potrebbe prevalere per via della sua maggior affidabilità, specialmente nel caso di CDG che è anche quotata all'Euronext Growth.

La *leadership* di un mercato ha anche un altro effetto, questa volta sui competitor stessi. Ammesso che gli stakeholders

manager della società siano considerati onesti e affidabili, il leader di mercato esercita un'attrazione sui concorrenti decisi ad aggregarsi a qualcuno di maggiori dimensioni. E non a caso attualmente CDG riceve decine di proposte del genere da parte di altre agenzie e case di produzione.

I criteri di crescita per linee esterne saranno stringenti e riguarderanno, tendenzialmente, società con dimensioni medio-grandi, buona redditività, attive in settori simili ma non identici a quelli di CDG (in modo da poter ampliare l'offerta e proporre nuovi servizi ai propri clienti storici – oltre che quelli di CDG ai clienti del *competitor*), senza (troppi) clienti in comune, e acquisibili a buon prezzo.

Chiarite le linee di tendenza della politica di acquisizioni di Casta Diva, possiamo aggiungere che oltre al mercato della *Live Communication*, abbiamo raggiunto la leadership nel 2023 anche nel settore della *Creative Content Production*, dove stiamo valutando con attenzione il mondo delle agenzie digitali, in particolare negli innovativi settori tecnologici che insistono sul Web 3.0.

**Contenziosi.**

Non si rilevano al momento contenziosi.

**Personale e ambiente.**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali il Gruppo ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza. Nel corso delle diverse attività in cui il Gruppo opera, è previsto il monitoraggio: del rispetto delle prescrizioni previste dalla normativa di prevenzione incendi, con rinnovo periodico del CPI; dei punti della lavorazione degli alimenti in cui si prospetta un pericolo di contaminazione biologica, chimica o fisica, secondo il protocollo HACCP; dei rischi lavorativi, secondo quanto previsto dalla normativa in materia di salute e sicurezza dei luoghi di lavoro, Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n.81. Inoltre la nostra attività di fornitura di servizi non produce quantità tali di rifiuti da poter avere dei dati sensibili atti al confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

Per quanto concerne il personale, il Gruppo ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si forniscono di seguito i dettagli dei dipendenti per inquadramento.

Descrizione	31.12.2023	31.12.2022
Dirigenti	6	4
Quadri e impiegati Italia	95	59
Operai Italia	15	13
Impiegati Estero	0	5
<b>Totale</b>	<b>116</b>	<b>81</b>

Bilancio Consolidato e registrano un numero di dipendenti presenti al 31 dicembre 2023 pari a 116 unità, mentre al 31 dicembre 2022 le unità raggiungevano il numero di 96 a fronte di una crescita del fatturato del 33%.

La nostra attività di fornitura di servizi non determina rischi ambientali in senso lato né dati sensibili atti al confronto annuale ai fini di ricavarne un indice.

#### ***Strumenti finanziari derivati.***

Nel corso dell'esercizio, la capogruppo e le imprese controllate inserite nell'area di consolidamento non hanno sottoscritto strumenti finanziari derivati.

#### ***Vita associativa.***

Casta Diva (e/o le sue società operative) sono parte attiva nei mercati di riferimento anche dal punto di vista associativo. Più di 10 anni fa, CDG contribuì a creare il **Club degli Eventi**, l'associazione italiana delle agenzie della Live Communication, che oggi conta quasi 50 membri tra agenzie (su 250) e partner (fornitori). Il presidente e AD di CDG fa parte del comitato di selezione dei candidati soci ed è stato più volte osservatore nelle giurie dei principali premi organizzati in questo settore. È stato inoltre per due anni l'unico rappresentante italiano nella **LiveCom Alliance**, la federazione europea delle associazioni di agenzie di eventi che annovera tra gli i propri membri 10 associazioni di altrettanti Paesi, ossia Austria, Belgio, Francia, Germania, Italia, Olanda, Portogallo, Spagna, Svizzera e UK.

Nel corso del 2020 Casta Diva si è associata ad **AssoNext** (ex AssoAIM), l'associazione di alcune delle società quotate all'Euronext Growth, che oggi comprende circa 70 associati, su 204 società quotate all'EGM, e 30 aderenti, ossia enti o professionisti che svolgono attività strumentali o di supporto all'accesso alla negoziazione di strumenti finanziari sul mercato).

Nell'agosto del 2022 Casta Diva Pictures si è associata a **CPA Italy – Case di Produzione Associate**, l'associazione dei produttori di spot italiani, che ha circa 30 soci (su circa 50 case di produzione di spot).

Nel giugno 2022 Casta Diva è stata tra i soci fondatori di Web3 Alliance, un consorzio di aziende attive nel mondo abilitato dal cosiddetto web 3.0, ossia nei settori: blockchain, NFT, cryptovalute, metaverso, intelligenza artificiale, VR, AR, ecc.

Ad oggi W3A conta circa 30 soci, tra cui colossi come Adobe, Invesco e Jakala; società quotate come CDG, TMP Group, Neosperience e start-up come Smiling, Another Reality, Wel, ecc.

Il presidente e AD di CDG fa parte dalla fondazione del consiglio direttivo di W3A e nel dicembre del 2022 ne è stato eletto presidente.

#### **Conclusioni e proposte del Consiglio di Amministrazione**

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il Bilancio Ordinario ed il Bilancio Consolidato di esercizio di Casta Diva Group S.p.A. al 31

Casta Diva Group S.p.A. - Bilancio d'esercizio al 31.12.2023

---

dicembre 2023 e con riferimento al Bilancio Ordinario della controllante di voler portare a nuovo l'utile di esercizio pari ad Euro 859.711.

Si propone al Consiglio di Amministrazione di convocare l'Assemblea Ordinaria per il giorno 27 giugno 2024 alle ore 15,00.

Milano, 18 maggio 2024

Per il Consiglio di amministrazione Il

Presidente

**Andrea De Micheli**

